



T.C. MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ A.Ş.

'24
FAALİYET RAPORU



*Harp sanayii tesisatımızın,
daha ziyade inkişaf ve tevsi için alınan tedbirlerle devam edilmeli
ve endüstrileşmede ordu ihtiyacı ayrıca göz önünde tutulmalıdır.*

Mustafa Kemal ATATÜRK





*Hedefimiz,
kritik hiçbir alanda dışarıdan alıma ihtiyaç duymayacak
bir savunma sanayii geliştirme ve üretim altyapısı inşa etmektir.*

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



*Dünyadaki yeni gelişmeler, ordumuzun artan modernizasyon ve yeni
teknolojilerle donatılması ihtiyacı savunma sanayiimizin milli gücü olan
MKE AŞ'ye yeni görevler yüklemektedir.*

*Bunun farkında olarak büyük bir heyecanla ve daha yüksek azimle
çalışmaya devam edeceğiz.*

Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2024 -31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Member of International Practice Group

www.bakis.com.tr

Ege Plaza, Konya Yolu (Mevlana Bulvarı)
No. 182/B/46 Kat. 11 Balgat / ANKARA
e-mail: info@bakis.com.tr

Tel : (0.312) 284 03 35
(0.312) 284 03 36
Faks : (0.312) 284 36 85

Yönetim kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bakış Yenimli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi



İrfan VURAL, YMM
Sorumlu Denetçi
28 Mart 2025
Ankara, Türkiye

Member of International Practice Group

www.bakis.com.tr

Ege Plaza, Konya Yolu (Mevlana Bulvarı)
No. 182/B/46 Kat. 11 Balgat / ANKARA
e-mail: info@bakis.com.tr

Tel : (0.312) 284 03 35
(0.312) 284 03 36
Faks : (0.312) 284 36 85

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	10-13
1.1.	Faaliyet Dönemi.....	10
1.2.	Tarihçe ve Faaliyet Konusu	10
1.3.	Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	11
1.4.	Ticari Bilgiler ve Mevzuat	13
2	TEŞKİLAT YAPISI VE İŞTİRAKLER.....	14-16
2.1.	Teşkilat Yapısı	14
2.2.	Organizasyon Şeması	16
2.3.	İştirakler.....	16
3	YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ.....	17
3.1.	Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticiler.....	17
3.2.	Personel Bilgileri.....	17
4	AR-GE FAALİYETLERİ	19-20
5	YATIRIM FAALİYETLERİ	22
6	ÜRETİM FAALİYETLERİ.....	22-24
7	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE ONAYLANMIŞ TFRS MALİ TABLOLAR	25-31
8	VUK ESASLARINA GÖRE HAZIRLANMIŞ, ONAYLANMIŞ MALİ TABLOLAR	33-35
9	GENEL MALİ BİLGİLER	37-43
9.1.	Genel Mali Bilgiler.....	37
9.2.	Satışlar-İhracat.....	38
9.3.	Stoklar	39
9.4.	Harcamalar.....	40
9.5.	Tedarik.....	42
9.6.	Kâr-Zarar.....	43
10	YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR.....	43
11	HUKUKİ FAALİYETLER.....	43
12	RİSK ANALİZİ	45
13	İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI.....	45

SUNUŞ

Tarihin verdiği güç ile, ülkemizin en köklü savunma sanayi kuruluşlarından biri olma ünvanına sahip Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ, AR-GE tabanlı ürün geliştirme çalışmaları ve yenilikçi, kaliteli üretim anlayışı sayesinde 2024 yılında da istikrarlı bir büyüme ve gelişme kaydetmiştir.

Sunduğumuz ürün ve hizmetlerin stratejik önemi gereği MKE AŞ; mühimmattan enerjetik malzemeye, silah sistemlerinden patlayıcı ve roketlere hatta silah platformlarına kadar geniş bir yelpazede ürettiği ürünler ve yürüttüğü projeler ile savunma sanayimiz için katma değer üreten vazgeçilmez bir kaynak olmayı başararak dost ve müttefik ülkelerin savunma sanayi ekosistemlerine de büyük ölçüde destek vermekte, sadece ihracat ile değil ayrıca hat-tesis kurulum projeleri ile de bu ülkelere teknoloji transferinde öncü bir rol üstlenmiştir.

Şirketimizin satışları 2024 yılında bir önceki yıla göre %90 artışla 40 Milyar TL'ye yükselerek önemli oranda artış göstermiştir. Defense News tarafından belirlenen dünyanın en büyük savunma şirketleri listesine ilk defa girerek 84'üncü sırada yerini almış, ayrıca Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından yayınlanan ülkemizin silah sistemleri ve mühimmat ihracatı sıralamasında 1'inci sırada yer almıştır.

"Yapılmayıp yapmak anlayışı" ile kendi teknolojisini üretecek bir AR-GE altyapısı oluşturmak için çalışmalarına hız veren şirketimiz her geçen gün yeni teknolojilere yatırım yaparak ürün çeşitliliğini artırmaktadır. Bu kapsamda; 76/62 mm Deniz topu (DENİZHAN) ve 105 mm Hafif Çekili Obüs (BORAN) projelerimiz tamamlanarak Türk Silahlı Kuvvetlerimizin envanterine girmiş, envanterdeki zırhlı personel taşıyıcılarımıza (E-ZMA Projesi) hibrit tahrik sistemlerinin entegrasyonu tamamlanmış, T-155 Fırtına Obüslerine (GÜRHAN Projesi) entegrasyon süreci ile DAĞHAN Paletli Zırhlı Araç, SİHA ve SİDA'lar için Harp Başlığı ve Tapa Geliştirilmesi gibi önemli AR-GE projelerine de devam edilmektedir. Diğer yandan, AR-GE faaliyetlerinde kaynak artırımı sağlanmış, 155 mm Obüs Mühimmatı Kapasite Artırımına yönelik yatırım projelerine başlanılmıştır. Ayrıca, Şirketimiz toplamda 818 Milyon \$'lık yatırımla savunma sanayi sektöründe en büyük, Türkiye geneli tüm sektörlerde üçüncü büyük yatırımı yapmaktadır.

MKE'nin kamu dinamiklerinden arı, özel sektör mantığı ile daha etkili ve verimli bir şekilde çalışmasına imkân sağlayacak insan kaynağı, organizasyonel yapılanma, iş süreçleri ve dijital altyapı dönüşümü gereksinimine binaen, kurumsallaşma kapsamı öncelikli olacak şekilde bir dönüşüm projesi başlatılmıştır.

Şirketimiz, ülkemizin savunma sanayii ihtiyaçlarını her koşulda yüksek kaliteli ürünler üreterek karşılama misyonu ve güçlü bir Türkiye için savunma sanayi alanında sahip olduğu yetenekler ve kurduğu iş birlikleri ile küresel ölçekte yenilikçi, rekabetçi ve yüksek performanslı üretim gücü ile tercih edilen bir marka olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

MKE AŞ, üstlendiği önemli stratejik görevlerin bilincindeki personelinin gücü ile, geçmişte olduğu gibi gelecekte de hem Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerimiz tarafından tercih edilen hem de geniş ve güvenilir ürün yelpazesi ile yurt dışında pazar payını büyüten bir şirket olma hedefini başarıyla gerçekleştirmeye devam edecektir. Bu kapsamda mevcut yeteneklerimizin yanı sıra anahtar teknolojiler geliştiren, özel sektör iş birliği ile rekabetçi ve dinamik bir yapıya sahip olan, sektörü yönlendiren küresel bir marka olma yolunda emin adımlarla yürüyoruz. Bu vesileyle, desteklerini esirgemeyen Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerimiz başta olmak üzere müşterilerimize, tedarikçilerimize, çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Alpaslan KAVAKLIOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı



1. GENEL BİLGİLER

1.1. FAALİYET DÖNEMİ

Faaliyet Raporu 01.01.2024-31.12.2024 dönemini kapsamaktadır.

1.2. TARİHÇE VE FAALİYET KONUSU

Türk savunma sanayiinin temelini oluşturan Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketimiz değişik ad ve statüler altında 15. yüzyıla uzanan köklü bir geçmişe sahiptir.

Savunma sanayiinin yanı sıra gerektiğinde sivil alanda da birçok ürünün ilk üretimini gerçekleştiren MKE Kurumu, yeni gelişen özel sektör firmalarının (Türk Traktör, Tofaş, Tümosan, Asil Çelik, Nitromak vb.) ilk kuruluşlarında da ortak olarak yer almış hem mali hem teknik hem de bilgi birikimi olarak ülke sanayisine büyük katkılarda bulunmuştur. Bu özelliği ile MKE Kurumu, sanayimiz için yetişmiş insan gücü ile bir okul, teknolojik gücü ile de bir ekol olmuştur.

1950 yılından 2021 yılı Temmuz ayına kadar bir Kamu İktisadi Teşebbüsü olarak faaliyetlerini yürütmüş olan MKE Kurumu; devletin denetimi altında daha etkin, verimli ve dinamik bir yapıya kavuşturulması amacıyla 30 Haziran 2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile sermayesinin tamamı Hazine'ye ait ve yönetimi Milli Savunma Bakanlığına bağlı bir anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür.

Şirketimizin Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan faaliyet konusu aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, milli güvenlik hedefleri doğrultusunda askeri ve sivil amaçlı; her çeşit silah, mühimmat, patlayıcı ve kimyasal madde, petro-kimya ve diğer kimyevi ürünleri, makina, teçhizat, malzeme, hammadde, araç-gereç, cihaz, sistem ve platformları yurt içi ve yurt dışında üretme veya ürettirme, pazarlama ve ticaretini yapma, temsilcilik faaliyetlerinde bulunma, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme ve mühendislik faaliyetleri, modernizasyon, tasarım, test, montaj, entegrasyon ve satış sonrası hizmeti yapma veya yaptırma, jenerik ve yenilikçi teknolojilerin yerli ve milli olarak geliştirilmesine ilişkin tematik araştırma merkezi/laboratuvarı, özel endüstri bölgesi veya eğitim kurumları kurma; her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak proje mühendisliği, danışmanlık, teknoloji transferi, eğitim hizmetleri ile enerji, geri dönüşüm, inşaat, taahhüt işleri yapma, lojistik destek sağlama, lojistik merkezi kurma, mühimmat ayırma ve ayıklama faaliyetleri ile Esas Sözleşmede belirlenen diğer faaliyetleri gerçekleştirmek üzere kurulmuştur."

1.3. MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER



VİZYON

Türkiye yüzyılında ileri teknoloji ürünleri ile dünyada öncü şirketlerden biri olmak.



MİSYON

Savunma ve sivil sektöre yönelik teknoloji geliştirmek, katma değerli ürün ve hizmet üretmek.



TEMEL DEĞERLER

- ☐ Dürüst, Güvenilir ve Şeffaf
- ☐ Kalite Odaklı
- ☐ Milli ve Manevi Değerlere Bağlı
- ☐ Paydaş Memnuniyetini Öncelikleyen
- ☐ İnsanı Merkeze Alan
- ☐ Yenilikçi ve Teknoloji Odaklı





GÜRHAN

HİBRİT OBÜS

155 MM 52 CAL.



1.4. TİCARİ BİLGİLER VE MEVZUAT

Şirket Unvanı	Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi
Mersis No	0611152076700001
İnternet Sitesi	www.mke.gov.tr
2024 Yılına Ait Nominal Sermaye	5.100 Milyon TL

Şirketin sermayesinin tamamı Hazineye aittir. Ancak, mülkiyet hakkı ile kâr payı hakkına hâlel gelmemek ve pay sahipliğinden kaynaklanan bütün mali haklar Hazine ve Maliye Bakanlığında kalmak kaydıyla Hazinesinin Şirketteki pay sahipliğine dayanan oy, yönetim, temsil, denetim gibi hak ve yetkileri Millî Savunma Bakanlığı tarafından kullanılır.

MKE A.Ş. MEVZUATI

Şirketimiz 30/6/2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve özel hukuk hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

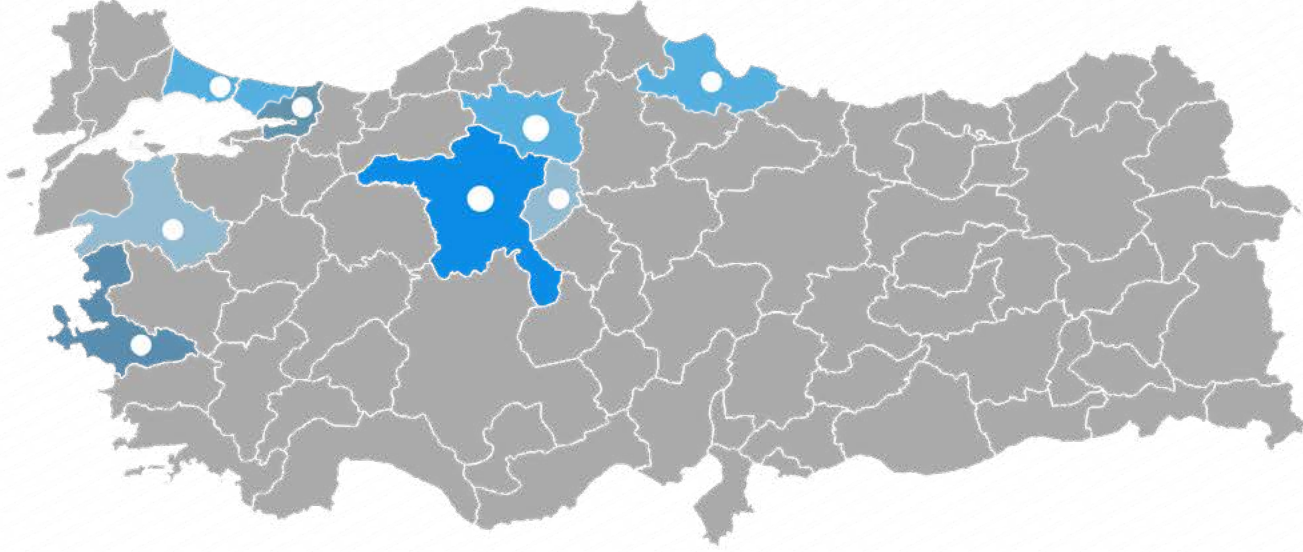
OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

Şirket 31.01.2024, 26.04.2024, 29.08.2024, 10.10.2024, 05.12.2024, 27.12.2024 tarihlerinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmıştır. Söz konusu toplantılarda, şirkette yeni birimlerin kurulması, bazı birimlerin lav edilmesi ile atamalara ait kararlar alınmıştır.



2. TEŞKİLAT YAPISI VE İŞTİRAKLER

2.1. TEŞKİLAT YAPISI



ANKARA

- GENEL MÜDÜRLÜK
- GAZİ FİŞEK FABRİKASI
- ROKET ve PATLAYICI FABRİKASI
- PİROTEKNİK FABRİKASI
- MAKİNE ve TEKNOLOJİ FABRİKASI
- GERİ DÖNÜŞÜM İŞLETMESİ
- SİLAH SATIŞ İŞLETMESİ
- İLERİ MALZEMELER AR-GE MERKEZİ

KIRIKKALE

- SİLAH FABRİKASI
- AĞIR SİLAH FABRİKASI
- MÜHİMMAT FABRİKASI
- BARUT FABRİKASI
- ÇELİK ve PİRİNÇ FABRİKASI
- ENERJİK MALZEMELER FABRİKASI
- GERİ DÖNÜŞÜM TESİSİ
- DESTEK TESİSLERİ İŞLETMESİ

İSTANBUL

- SİLAH SATIŞ MÜDÜRLÜĞÜ
- İTÜ TEKNOKENT

ÇANKIRI

- SİLAH FABRİKASI

İZMİT

- SEYMEN GERİ DÖNÜŞÜM TESİSİ

SAMSUN

- NİTROGUANİDİN ÜRETİM TESİSİ

BALIKESİR

- ERDEK EĞİTİM ve DİNLENME TESİSİ

İZMİR

- ALİAĞA GERİ DÖNÜŞÜM TESİSİ



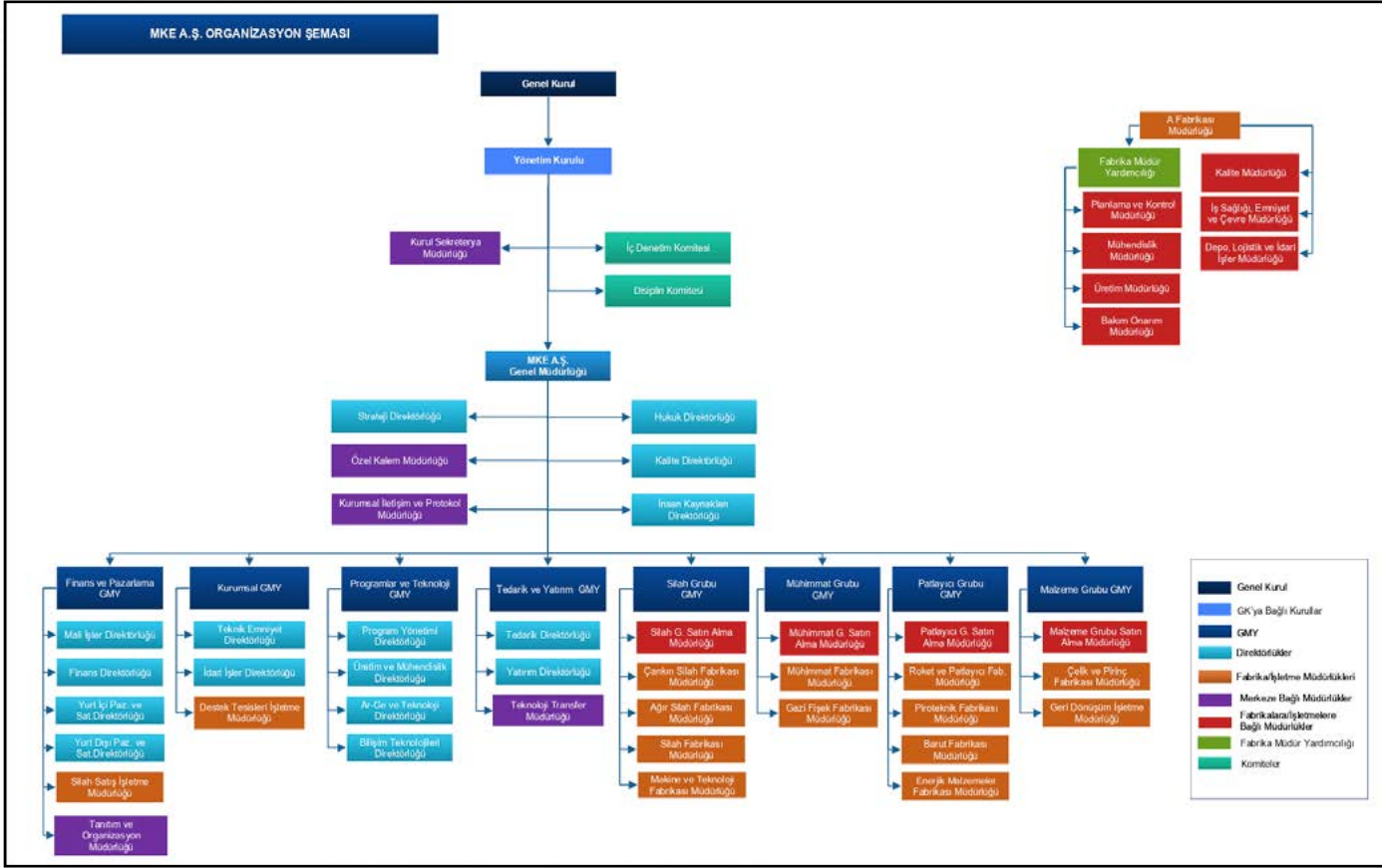
YAVUZ

KAMYONA MONTELİ OBÜS

155 MM 52 CAL.

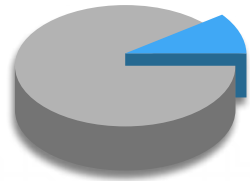


2.2. ORGANİZASYON ŞEMASI

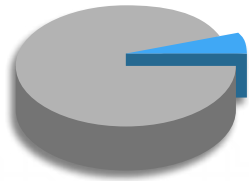


2.3. İŞTİRAKLER

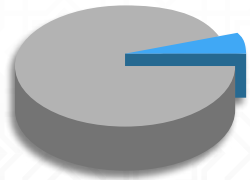
NOMİNAL SERMAYE (BİN TL)



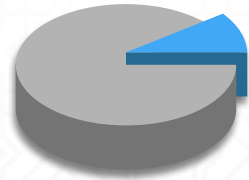
ROKETSAN A.Ş.
*10.000.000
%15,17



**MERCEDES BENZ OTOMOTİV
TİCARET VE HİZMETLER A.Ş.**
*746.548
%2,96



**MERCEDES BENZ
TÜRK A.Ş.**
*278.501
%2,96



**KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ TEKNOLOJİ
GELİŞTİRME BÖLGESİ A.Ş.**
*1.300
%17

3. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ

3.1. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

YÖNETİM KURULU*

Alpaslan KAVAKLIOĞLU.....	Yönetim Kurulu Başkanı
Vasip ŞAHİN.....	Yönetim Kurulu Üyesi
Rafet DALKIRAN.....	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ahmet YOZGATLIGİL.....	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet AVCI.....	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut VAROL.....	Yönetim Kurulu Üyesi
Korg. Tefik ALGAN.....	Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM*

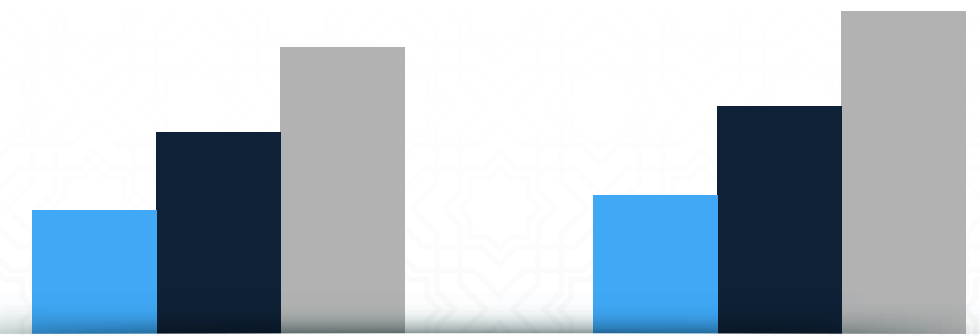
İlhami KELEŞ.....	Genel Müdür
İrfan ÖZSERT.....	Genel Müdür Yardımcısı
Erhan TEKİN.....	Genel Müdür Yardımcısı
Yüksel AKSÖZ.....	Genel Müdür Yardımcısı
Zafer EVİS.....	Genel Müdür Yardımcısı
Yasin ÖCAL.....	Genel Müdür Yardımcısı

*31.12.2024 tarihi itibarıyla

3.2. PERSONEL BİLGİLERİ

MKE A.Ş. çatısı altında 2024 yıl sonu itibarıyla 1.223 beyaz yaka personel, 2.669 mavi yaka personel olmak üzere toplam 3.892 çalışan bulunmaktadır.

BEYAZ YAKA:	1.167	BEYAZ YAKA:	1.223
MAVİ YAKA:	2.470	MAVİ YAKA:	2.669
TOPLAM:	3.637	TOPLAM:	3.892



2023

2024



DENİZHAN

HAVA SAVUNMA - SU ÜSTÜ HARBİ - KARA BOMBARDIMANI

76 / 62 MM



4. AR-GE FAALİYETLERİ

AR-GE VİZYON VE MİSYONU

AR-GE ve Teknoloji Direktörlüğü olarak, AR-GE ve yenilik yoluyla ülke ekonomisini uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak için teknolojik bilgi üretilmesi, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılması, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesi, verimliliğin artırılması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, teknolojik bilginin ticarileştirilmesi, rekabet öncesi iş birliklerinin geliştirilmesi gibi hedefler öncelikli misyonumuzdur.

AR-GE STRATEJİLERİ

Sürdürülebilirlik açısından yeni kazanılacak yetenekler ile, aşağıdaki unsurlar öne çıkmakta olup AR-GE stratejilerimizin belirlenmesinde etken olmaktadır.

Dünya çapında oluşan yeni konjonktür ve ülke şartları göz önünde bulundurularak ihtiyaç analizlerinin yapılması ve teknolojinin gelecekteki hedeflerinin takip edilmesi,

Yabancı kaynaklı sistemlerin yerine yerli ve özgün sistemler geliştirilmesi,

Kullanılmakta olan sistemlerden ve alt bileşenlerinden kaynaklanan sorunların önüne geçilmesi amacıyla, bunların yerine geçecek özgün tasarımlar yapılması,

Yerli ve yabancı güvenlik güçlerinin ihtiyaç duyabileceği düşünülen sistem ve platformların geliştirilmesi,

Üretimleri yapılan mevcut ürünlere akıl ve teknolojik nitelikler kazandırılması,

Yenilikçi teknolojileri geliştirebilecek yetenekte personel istihdamı ve gerekli alt yapının kurulumu ile bu personelin eğitim sürekliliğinin ve alt yapının güncelliğinin sağlanması,

Gizlilik, güvenlik, iş sağlığı ve çevre güvenliğine ilişkin yasal düzenlemelere uygunluk.

AR-GE PROJELERİMİZ

25.06.2024 tarihinde kurulan Program Yönetimi Direktörlüğüne 34 adet AR-GE projesi (31 adet açık, 3 adet iş geliştirme) devredilmiştir. 2024 yıl sonu verilerine göre AR-GE ve Teknoloji Direktörlüğünde 110 adet AR-GE projesi (83 adet açık, 27 adet iş geliştirme) bulunmaktadır.

2024 yılı içerisinde 23 adet yeni proje başlatılmıştır. 2024 yılı içerisinde 21 adet proje başarıyla tamamlanmıştır.

AR-GE ve Teknoloji Direktörlüğünde bulunan projelerin faaliyet alanları kapsamında dağılımları sıradaki sayfada belirtilmiştir.



DEVAM EDEN ÖNEMLİ PROJELERİMİZ

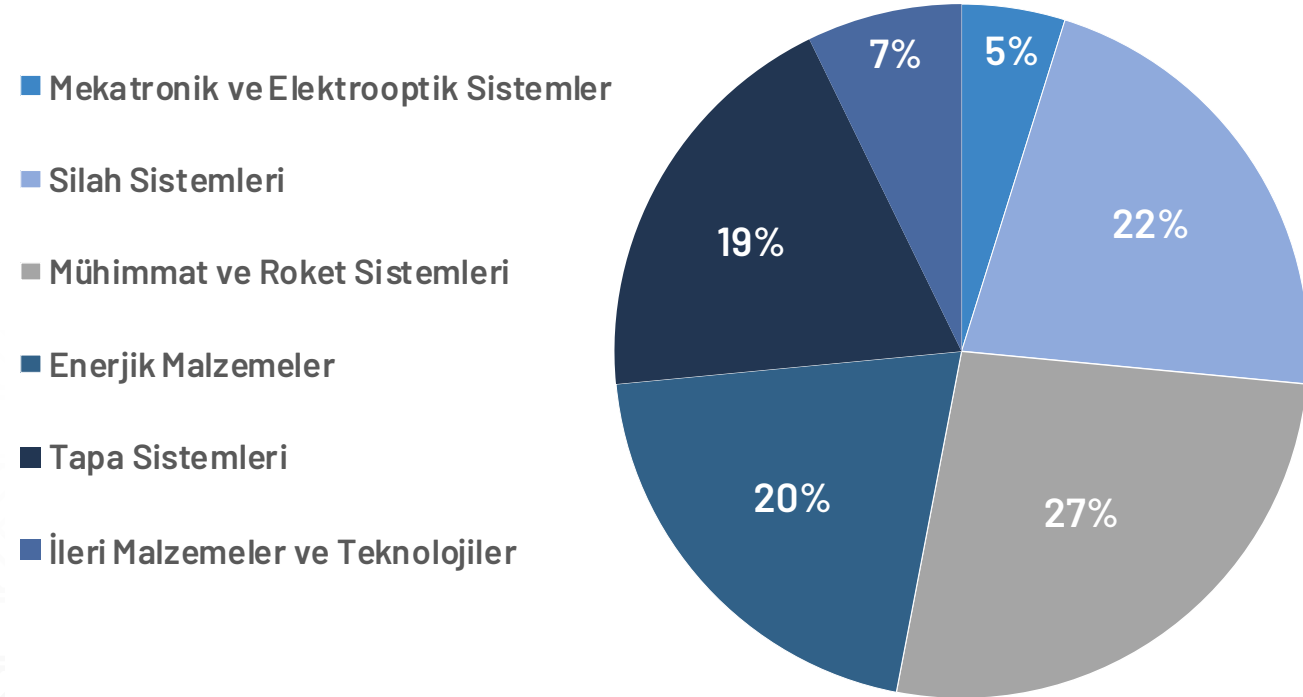
- 120 mm Kamalı/Kuleli Havan Sistemi Projesi
- İnsansız Modüler Mayın Tarlası Geçit Açma Sistemi Projesi (ALPAY-2)
- NOVA Projesi
- KBRN Projeleri
- Piezo Tabanlı Ultra Hassas Hidrofon

SERİ ÜRETİME GEÇEN PROJELER

- 9 mm x 19 İzli Hedef Eğitim Fişegi,
- MKE MOD135/145 Yaklaşimli Topçu Tapası
- MKE MOD184 Çok Maksatlı Topçu Tapası
- Boran Obüsü
- 7,62x39 mm M67 Mühimmatı
- 7,62x54 mm Ball Mühimmatı

PROJE DAĞILIMLARI

2024 yıl sonu baz alındığında yürütülen projelerin alan bazında dağılımları aşağıdaki gibidir.



MPT-76MH

OTOMATİK PİYADE TÜFEĞİ

7.62 MM x 51 NATO



5. YATIRIM FAALİYETLERİ

Şirketimizin 2023 ve 2024 yılı yatırım harcamalarına ilişkin bilgiler aşağıdadır.

MİLYON TL	ÖDENEK	YILLIK TOPLAM HARCAMA	GERÇEKLEŞME (%)
2023	4.130	617	14,9
2024	12.811	4.446	34,7

6. ÜRETİM FAALİYETLERİ

Günün teknik ve ekonomik koşullarını göz önünde tutarak, dünya ve NATO Standartlarına uygun kalitede yaptığı ürünler ile Türk Silahlı Kuvvetleri ve Güvenlik Güçlerimizin yüzlerce çeşit konvansiyonel silah ve mühimmat ihtiyacına yönelik üretimler yapmakta, ülkemiz sanayisine katkıda bulunmaktadır.

MKE olarak, başta Türk Silahlı Kuvvetleri ve Güvenlik Güçlerimizin ihtiyaçlarını karşılamakta artan kapasitesi ile de dost ve müttefik ülkelerin ihtiyaçlarını karşılamak için pazarlama faaliyetlerine de son yıllarda önem vermiştir. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışı müşteri talebine göre ürün çeşitliliği artırılmıştır. Özellikle son yıllardaki yatırım ve AR-GE projeleri kapsamında:

- FIRTINA, PANTER, YAVUZ, BORAN Obüsleri ve Ana Muharebe Tankı ALTAY silah sistemi gibi ağır silahları,
- FIRTINA Obüsü ve M60 tankına hibrit tahrik sistemi entegre edilmesi, ZPT'lerin 25 mm ve 12.7 mm silah sistemleriyle silahlandırılarak hibrit tahrik sistemi'ne dönüştürme faaliyetlerini,
- 76-62 mm Millî Deniz Topu (DENİZHAN)
- 20 mm YHSS (Yakın Hava Savunma Sistemi)
- 20 mm Çift Namlulu Uçaksavar, 20 mm Üç Namlulu Helikopter Burun Topu
- 25 mm Kara Topu
- 35 mm KORKUT Hava Savunma Sistemi Topu
- 12.7 mm MT-12 QCB ve 12.7 mm Döner Namlulu Makinalı Tüfek, 40 mm Otomatik Bombaatar ve 40 mm Tamburalı Bombaatar
- 60-81-120 mm Havanları, 60 mm Selamlama Topu
- MPT-76, MPT-55 hafif silahları ve bu silahların çeşitli versiyonları, KNT-76 yarı otomatik nişancı tüfeği, BORA-12 keskin nişancı tüfeği ve değişken kalibreli KN-12 keskin nişancı tüfeği gibi hafif silahları
- 12.7 mm MAM-15 anti materyal keskin nişancı tüfeği
- 7.62 mm MMT-76 ve PMT-76/57A genel amaçlı ve platform makineli tüfekleri
- 9 mm MOT-919 makineli tabanca
- Hava Kuvvetlerimizin ihtiyacı olan MK Serisi Serbest Düşüm Uçak Bombaları ile Sığınak hedeflerine karşı kullanılan Nüfuz Edici Uçak Bombaları (NEB), Duyarsız Patlayıcılar
- 60-81-120 mm Havan, 105 mm Tank ve Obüs, 120 mm Tank, 155 mm ve 8' Top ve Obüs Mühimmat aileleri; bunların Kovan, Mermi Gövdesi, Tapa, Kapsül, Sevk Fişeği gibi aksamı

- 40 mm Düşük ve Yüksek Hızlı Bombaatar Mühimmatı çeşitleri
- Roket Harp Başlıkları, İHA Mühimmatı
- El Bombaları, Savunma Mühimmatı, Tahrip Şarjları, Manevra Merasim Selamlama Kartuşları
- Tapalar (Uçaksavar Tapası, Bombaatar Tapası, Topçu Tapası, Havan Tapası, Elektronik Zaman Tapası, İHA Mühimmatı Tapası, El Bombası Tapası, Roket Tapası)
- 5.56 mm - 7.62 mm - 8.59 mm - 9 mm -12.7 mm - 20 mm - 25 mm - 35 mm Hafif ve Orta Kalibre Mühimmat aileleri; bunların Kovan, Mermi Gövdesi, Tapa, Kapsül gibi aksamı
- 2.75" Roketi, 21 mm Eğitim Roketi, 66 mm Anti-tank Roketi, 107 mm Topçu Roketi, 122 mm Normal Tahrip/Çelik Bilyeli Topçu Roketi
- ALPAY Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (araçlar için), TAMGEÇ Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (piyade için)
- ALPAY Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (araçlar için), TAMGEÇ Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (piyade için)
- Nitrogliserin, RDX, HMX, TNT ve DNT, Havan Sevk Barutları üretimleri, Uçak Bombası dolumu ve sivil piyasaya yönelik olarak NGL bazlı Dinamit, Emülsiyon Patlayıcı, Asit Türleri ve ANFO Türü Toz Patlayıcılar
- Silindirik ve küresel sevk barutları, yanar kovanlar, 155 mm Modüler Barut Sistemi
- Kartriçler, Squibler, piroteknik ürünler, Chaff/Flare gibi yanıltıcı mühimmat, Patlatma Kapsülleri, Roket ve Tapa Ateşleyicileri ve Busterler
- NATO standartlarına uygun KBRN gaz maskesi ve filtreleri
- Çelik - Vasıflı Çelik, Pirinç ve benzeri malzeme ailesi

gibi 400'ün üzerinde farklı grupta; millî silah, mühimmat ve patlayıcı üretimi için gerekli malzeme, ekipman ile bunların alt bileşenlerinin tamamını üretme kabiliyetine sahiptir.

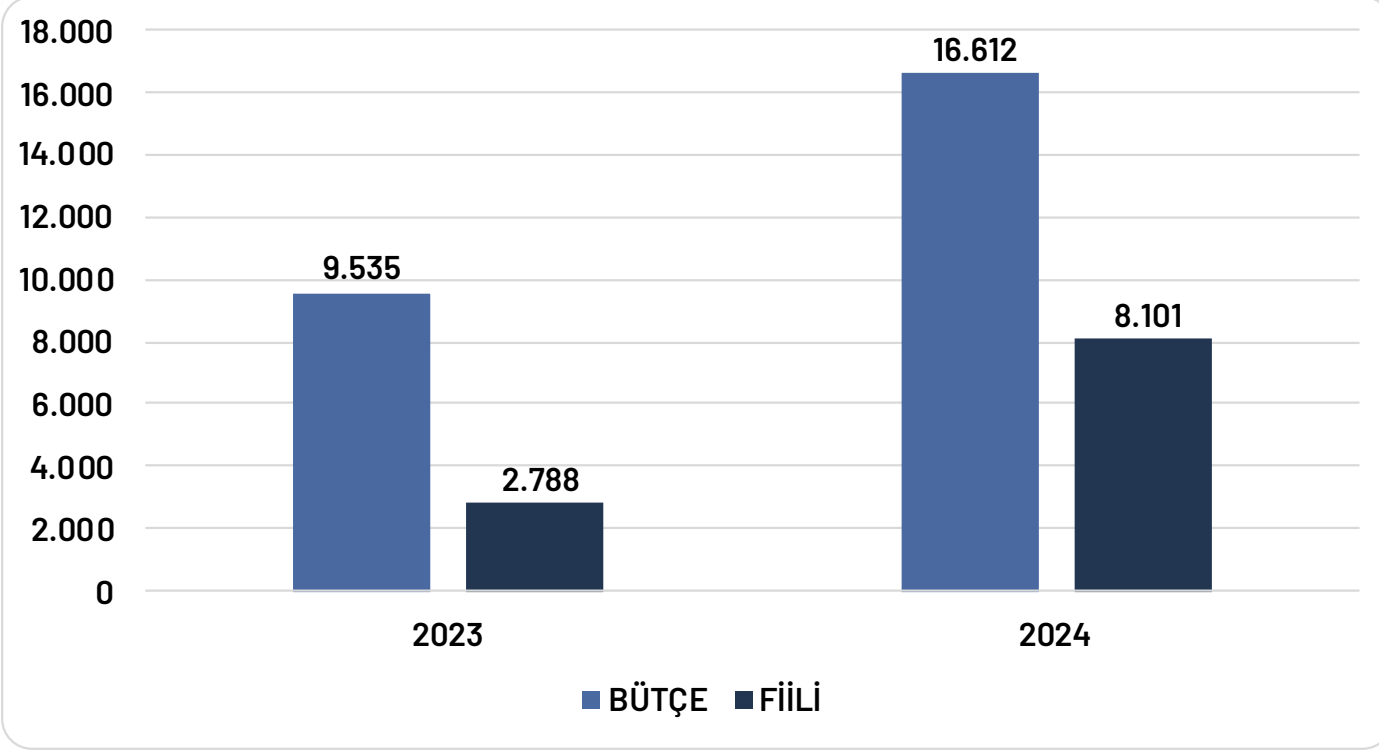
Yüzyıllara dayanan köklü geçmişiyle Şirketimiz, "sürdürülebilirlik" anlamında geçmişinin getirdiği avantaj ve tecrübe ile hem ülkemizde hem de tüm dünyada tanınan, bilinen, güvenilir bir marka olarak faaliyetlerine devam etmektedir.



ÜRETİM

Şirketimiz 2023 yılında 2.788 Milyon TL değerinde üretim, 2024 yılında ise 8.101 Milyon TL değerinde üretim gerçekleşmiştir.

MİLYON TL



7. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE ONAYLANMIŞ TFRS MALİ TABLOLAR



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi
1) Görüş

Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS" lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimi ile ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Member of International Practice Group

www.bakis.com.tr

Ege Plaza, Konya Yolu (Mevlana Bulvarı)
No. 182/B/46 Kat. 11 Bağat / ANKARA
e-mail: info@bakis.com.tr

Tel : (0.312) 284 03 35
(0.312) 284 03 36
Faks : (0.312) 284 36 85

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir;

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması Dipnot 2'de açıklandığı üzere, Şirket'in 31 Aralık 2024, tarihinde sona eren yıllara ait finansal tablolarında TMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardı uygulanmıştır. TMS 29'a uygun olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 uygulanması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapıldığının kontrol edilmesi, Parasal olmayan kalemlerin detay listelerinin temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi, Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanıldığının kontrol edilmesi, Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi, Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun, diğer kapsamlı gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi, TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.



3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Maddi Duran Varlıklar Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2024 tarihi itibarıyla 11.913.055.629 TL toplam tutarıyla, Şirket aktif toplamının önemli bir bölümünü oluşturmaktadır, bundan dolayı tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Kilit denetim konusu aşağıdaki prosedürler uygulanarak denetime konu edilmiştir. a) Denetim prosedürlerimiz maddi duran varlıkların, maddi olmayan duran varlıkların amortisman hesaplamalarını sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. b) Bu prosedürler başlıca aşağıdaki hususları içermektedir - Şirket'in maddi duran varlıkları, maddi olmayan duran varlıkları için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığı değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıklara, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin finansal tablo notlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

-Finansal tabloların, açıklamaların dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı amaçladığı değerlendirilmektedir.

-Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını Yönetim Kurulu'na bildirmektediriz.



5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca, bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkileri ve diğer hususları ve, varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi İrfan VURAL'dır.

Bakış Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi


Sorumlu Denetçi
İrfan VURAL
28.03.2025

MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2024 Tarihli Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve nakit benzerleri	3	8.481.225.195	15.445.050.587
Finansal varlıklar	4	606.994.000	5.700.219.032
Ticari alacaklar		4.361.950.480	3.007.920.283
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	25	2.399.539.457	1.823.867.562
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.762.411.023	1.184.052.721
Diğer alacaklar		70.693.735	59.886.349
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	70.693.735	59.886.349
Stoklar	8	14.465.324.587	18.749.940.642
Peşin ödenmiş giderler		4.363.904.927	3.508.779.113
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	25	466.341.731	299.489.176
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	3.897.563.196	3.209.289.937
Diğer dönen varlıklar	14	5.647.423.892	1.689.030.429
Toplam dönen varlıklar		37.997.516.816	48.160.826.435
Diğer alacaklar		1.891.109	5.897.788
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.891.109	5.897.788
Finansal yatırımlar	4	8.260.564.582	10.507.647.047
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımlar	15	9.194.252	9.194.252
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	301.909.896	305.888.061
Maddi duran varlıklar	10	11.913.055.629	11.187.300.036
Maddi olmayan duran varlıklar	11	1.356.878.479	1.493.306.906
Kullanım hakkı varlıkları	13	9.790.845	8.789.771
Peşin ödenmiş giderler		1.751.815.583	228.460.209
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	1.751.815.583	228.460.209
Toplam duran varlıklar		23.605.100.375	23.746.484.070
TOPLAM VARLIKLAR		61.602.617.191	71.907.310.505

MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2024 Tarihli Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer finansal yükümlülükler	4	1.091.136	1.583.664
Ticari borçlar		2.023.696.690	1.961.764.748
- İlişkili taraflara ticari borçlar	25	432.804.845	577.653.025
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	1.590.891.845	1.384.111.723
Diğer borçlar	6	12.991.970.601	15.936.124.812
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	12.991.970.601	15.936.124.812
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	7	386.759.035	189.186.639
Ertelenmiş gelirler		9.275.329.613	16.490.562.340
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	25	5.514.124.162	6.845.249.614
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	3.761.205.451	9.645.312.726
Kısa vadeli karşılıklar		756.454.112	410.908.449
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	278.282.776	170.751.460
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	478.171.336	240.156.989
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	656.560.642	419.839.185
Kısa vadeli yükümlülükler		26.091.861.829	35.409.969.837
Diğer finansal yükümlülükler	4	491.464.991	647.549.933
Diğer borçlar		26.147.882	23.559.230
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	26.147.882	23.559.230
Ertelenmiş gelirler		3.958.714.986	222.527.040
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	25	3.678.060.503	157.727.472
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	280.654.483	64.799.568
Uzun vadeli karşılıklar	18	1.542.656.217	1.265.762.798
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	1.542.656.217	1.265.762.798
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17	1.491.061.304	2.932.105.415
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	14	7.884.069	11.382.921
Uzun vadeli yükümlülükler		7.517.929.449	5.102.887.337
Ödenmiş sermaye	16	5.100.000.000	5.100.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	16	19.962.058.722	19.962.058.722
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(403.141.927)	(615.875.802)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları		(403.141.927)	(615.875.802)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		6.869.807.023	8.584.544.932
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar(kayıplar)		6.869.807.023	8.584.544.932
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	4.549.565.390	4.549.565.390
Geçmiş yıllar karları / (zararları)		(6.185.839.911)	4.451.928.504
Net dönem karı / (zararı)		(1.899.623.384)	(10.637.768.415)
ÖZKAYNAKLAR		27.992.825.913	31.394.453.331
TOPLAM KAYNAKLAR		61.602.617.191	71.907.310.505

MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

01 Ocak - 31 Aralık 2024 Dönemine Ait Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	20	45.216.372.955	37.431.930.727
Satışların maliyeti (-)	20	(36.134.100.184)	(30.959.491.231)
Brüt kar/ (zarar)		9.082.272.771	6.472.439.496
Genel yönetim giderleri (-)	21	(3.410.365.479)	(2.640.619.487)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(956.451.092)	(944.524.003)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(380.358.332)	(235.393.539)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	5.486.855.179	10.930.585.844
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(8.110.556.035)	(10.960.804.599)
Esas faaliyet karı/ (zararı)		1.711.397.012	2.621.683.712
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	905.269.094	353.932.422
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	24	(254.708.034)	(8.691.088)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/ (zararı)		2.361.958.072	2.966.925.046
Finansman gelirleri	23	1.804.394.102	1.440.414.046
Finansman giderleri (-)	23	(319.699.814)	(237.720.928)
Parasal kazanç/(kayıp)		(6.072.610.299)	(14.658.122.960)
Vergi öncesi kar / (zarar)		(2.225.957.939)	(10.488.504.796)
Dönem vergi gideri	17	(413.935.096)	(1.001.834.574)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	17	740.269.651	852.570.955
Dönem karı / (zararı)		(1.899.623.384)	(10.637.768.415)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		(1.502.004.034)	2.262.710.637
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi sonrası		212.733.875	(381.836.589)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		(1.714.737.909)	2.644.547.226
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		(3.401.627.418)	(8.375.057.778)





BORAN

HAVADAN TAŞINABİLİR HAFİF ÇEKİLİ OBÜS

105 MM 30 CAL.



8. VUK ESASLARINA GÖRE HAZIRLANMIŞ, ONAYLANMIŞ MALİ TABLOLAR

ENFLASYON DÜZELTME SONRASI 2024 BİLANÇO (MİLYON TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	2023	2024
I.DÖNEN VARLIKLAR:		
A. HAZIR DEĞERLER	14.187	9.072
B. MENKUL KIYMETLER	0	0
C. TİCARİ ALACAKLAR	2.211	4.468
D. DİĞER ALACAKLAR	3	27
E. STOKLAR	14.084	22.619
F. YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		0
G. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	492	729
H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	1.585	6.540
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	32.562	43.454
II.DURAN VARLIKLAR:		
A. TİCARİ ALACAKLAR	4	2
B. DİĞER ALACAKLAR	0	0
C. MALİ DURAN VARLIKLAR	1.115	2.018
D. MADDİ DURAN VARLIKLAR	13.108	17.205
1.ARAZİ VE ARSALAR	1.949	2.504
E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	1.588	2.753
F. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		0
G. GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	25	32
H. DİĞER DURAN VARLIKLAR		0
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	15.841	22.010
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	48.403	65.464



PASİF (KAYNAKLAR)	2023	2024
I.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A. MALİ BORÇLAR	0,2	0,1
B. TİCARİ BORÇLAR	1.284	1.841
C. DİĞER BORÇLAR	10.973	13.103
D. ALINAN AVANSLAR	10.720	11.917
E. YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞ BEDELLERİ		0
F. ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	421	851
G. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	149	426
H. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	178	282
I. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,3	150
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	23.725	28.571
II.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A. MALİ BORÇLAR	449	491
B. TİCARİ BORÇLAR	16	33
C. DİĞER BORÇLAR	0,02	0
D. ALINAN AVANSLAR	154	5.802
E. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.064	574
F. GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0	0
G. DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0	0
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1.683	6.900
III.ÖZ KAYNAKLAR		
A. ÖDENMİŞ SERMAYE	22.002	23.531
B. SERMAYE YEDEKLERİ	0	0
C. KAR YEDEKLERİ	3.255	5.039
D. GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	-	-
E. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	(2.262)	-
F. DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)	0	1.422
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	22.995	29.992
IV.AZINLIK PAYLARI		
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	48.403	65.464

MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ A.Ş. 2024 YILI GELİR TABLOSU (MİLYON TL)

GELİR VE GİDERLER	2023	2024
A- BRÜT SATIŞLAR	20.947	39.784
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	26	34
C- NET SATIŞLAR	20.921	39.750
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	16.617	30.807
BRÜT SATIŞ KARI	4.304	8.943
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.079	4.294
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	2.225	4.650
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	7.167	8.047
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	6.098	7.383
H- FİNANSMAN GİDERLERİ	0	0
OLAĞAN KAR VE ZARAR	3.293	5.314
I- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	205	616
J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	342	4.093
DÖNEM KARI VEYA ZARARI (-)	3.157	1.836
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	694	414
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI (-)	2.463	1.422

Bilançoda öz sermayenin güçlü olması nedeni ile, uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu kârımız düşük gerçekleşmiştir. Şirketimizin vadesi geçmiş borcu bulunmamaktadır.





JMK BORA-12

KESKİN NİŞANCI TÜFEĞİ

7.62 MM x 51 NATO



9. GENEL MALİ BİLGİLER

9.1. GENEL MALİ BİLGİLER

Şirketimizin 2023-2024 yıllarına ait gerçekleşen Vergi Usul Kanunu Genel Hükümlerine göre hazırlanmış genel mali bilgileri aşağıda sunulmuştur.

(MİLYON TL)	2023	2024
ESAS SERMAYE	5.100,00	5.100,00
ÖDENMİŞ SERMAYE	22.002,39	23.531,45
ENFLASYON DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	16.902,39	18.431,45
ÖZ KAYNAKLAR	22.995,10	29.992,05
MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	25.678,59	35.402,22
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	10.981,96	15.444,95
STOKLAR	14.083,77	22.618,55
NET SATIŞ HASILATI	20.921,04	39.750,34
DÖNEM BRÜT KÂRI	3.156,64	1.836,03
DÖNEM KARI, VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI	693,89	413,94
DÖNEM NET KÂRI	2.462,74	1.422,09
BEYAZ YAKA PERSONEL GİDERİ	937,06	2.596,50
MAVİ YAKA PERSONEL GİDERİ	1.720,12	4.018,92

Şirketimizin 2024 yılı için çeşitli yönlerden hesaplanan mali bünye göstergeleri aşağıda gösterilmiştir.

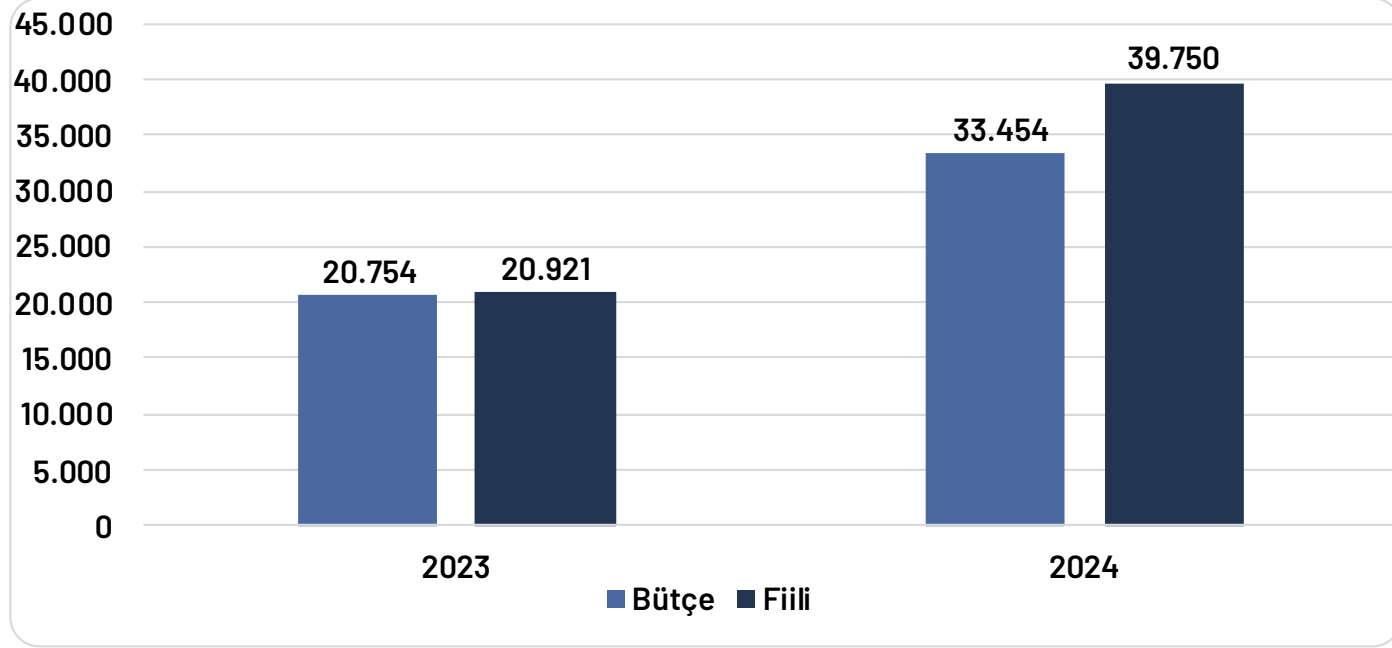
Mali Kaldıraç=Yabancı Kaynaklar X 100/Varlıklar Toplamı	54,2
Mali Yeterlilik=Öz Kaynaklarx100/Yabancı Kaynaklar	84,6
Cari Oran=Dönen Varlıklarx100/Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar	152,1
Liditide Oranı=(Dönen Varlıklar-Stoklar)X100/Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar	72,9
Mali Karlılık=Dönem Kârıx100/Öz Kaynaklar	6,1
Faaliyet Karlılığı=Faaliyet Kârıx100/Öz Kaynaklar	15,5
Alacak Devir Hızı=Net Satışlar/Ortalama Ticari Alacaklar	11,9
Dönen Varlık Devir Hızı=Net Satışlar/Dönen Varlıklar	0,9
Net İşletme Sermayesi Devir Hızı=Net Satışlar/Net İşletme Sermayesi	2,7
Öz Kaynak Devir Hızı=Net Satışlar/Öz Kaynaklar	1,3



9.2. SATIŞLAR

2023 yılında 20.921 Milyon TL satış 2024 yılında ise %90 artışla 39.750 Milyon TL satış gerçekleşmiştir.

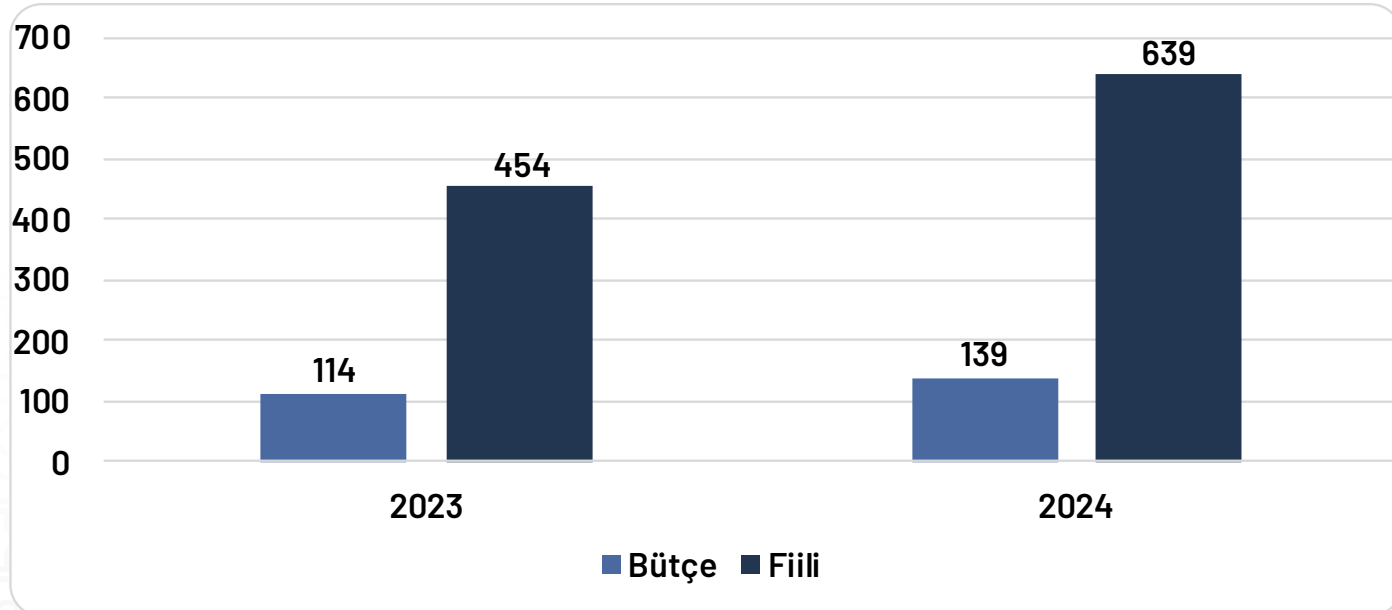
MİLYON TL



9.2.1. İHRACAT

2023 yılında 454 Milyon USD ihracat 2024 yılında ise %41 artışla Milyon 639 Milyon USD ihracat gerçekleşmiştir.

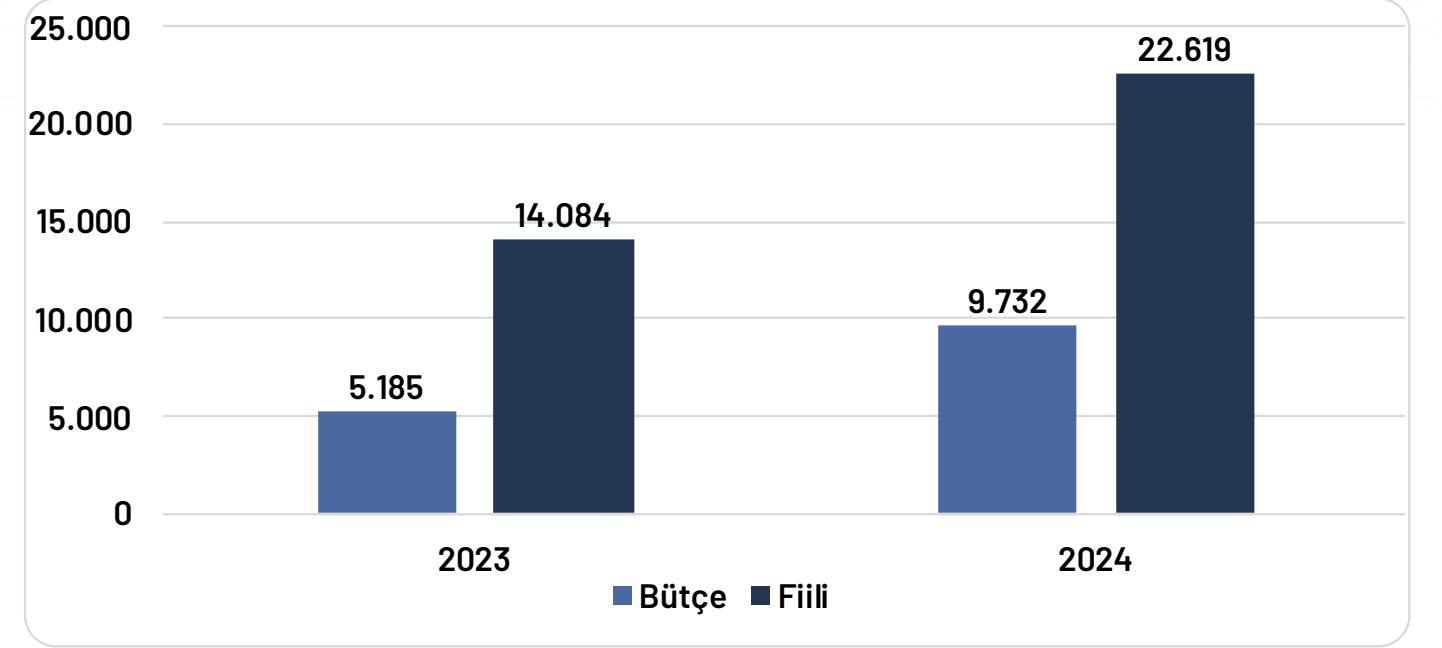
MİLYON USD



9.3. STOKLAR

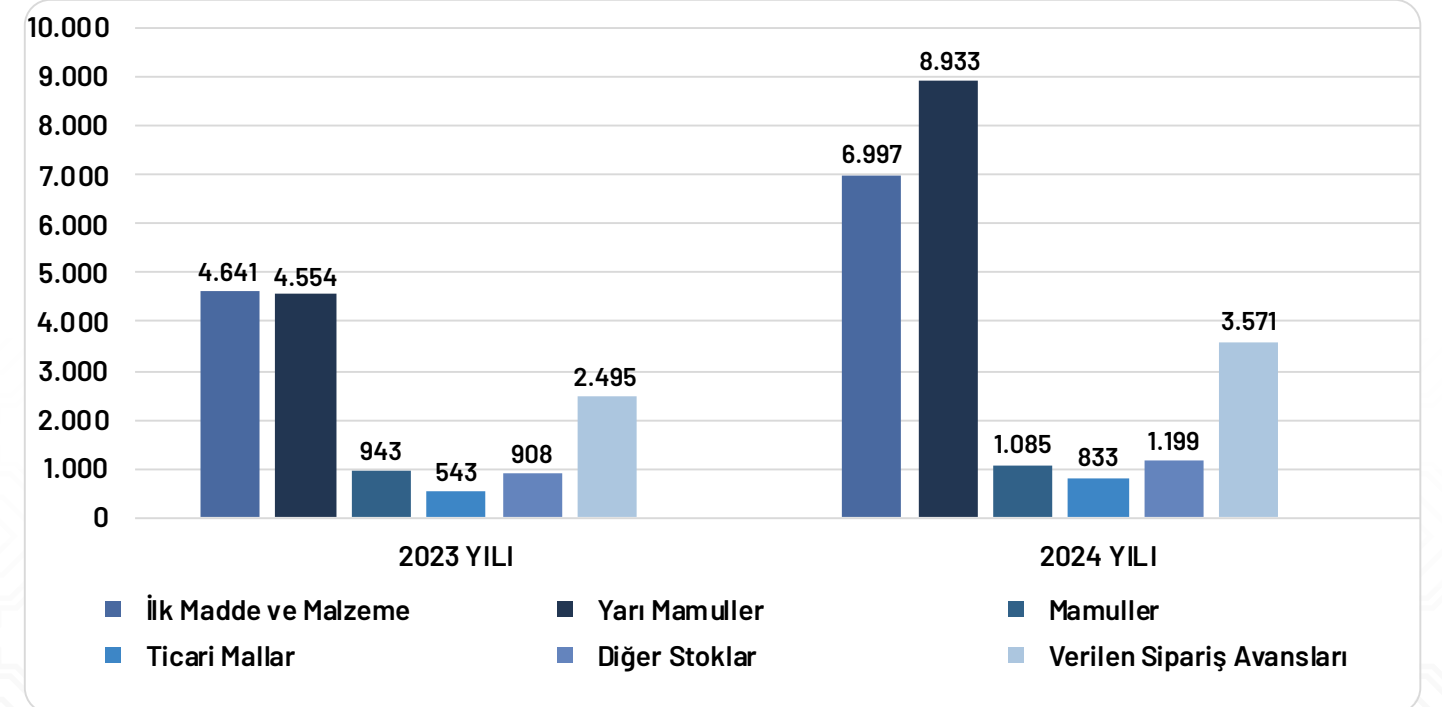
Şirketimiz 2023 yıl sonundaki stok tutarı 14.084 Milyon TL, 2024 yıl sonu stok tutarı ise 22.619 Milyon TL'dir.

MİLYON TL



Şirketimizin 2023 yılı stokları, stok grupları itibarıyla dağılımı 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.

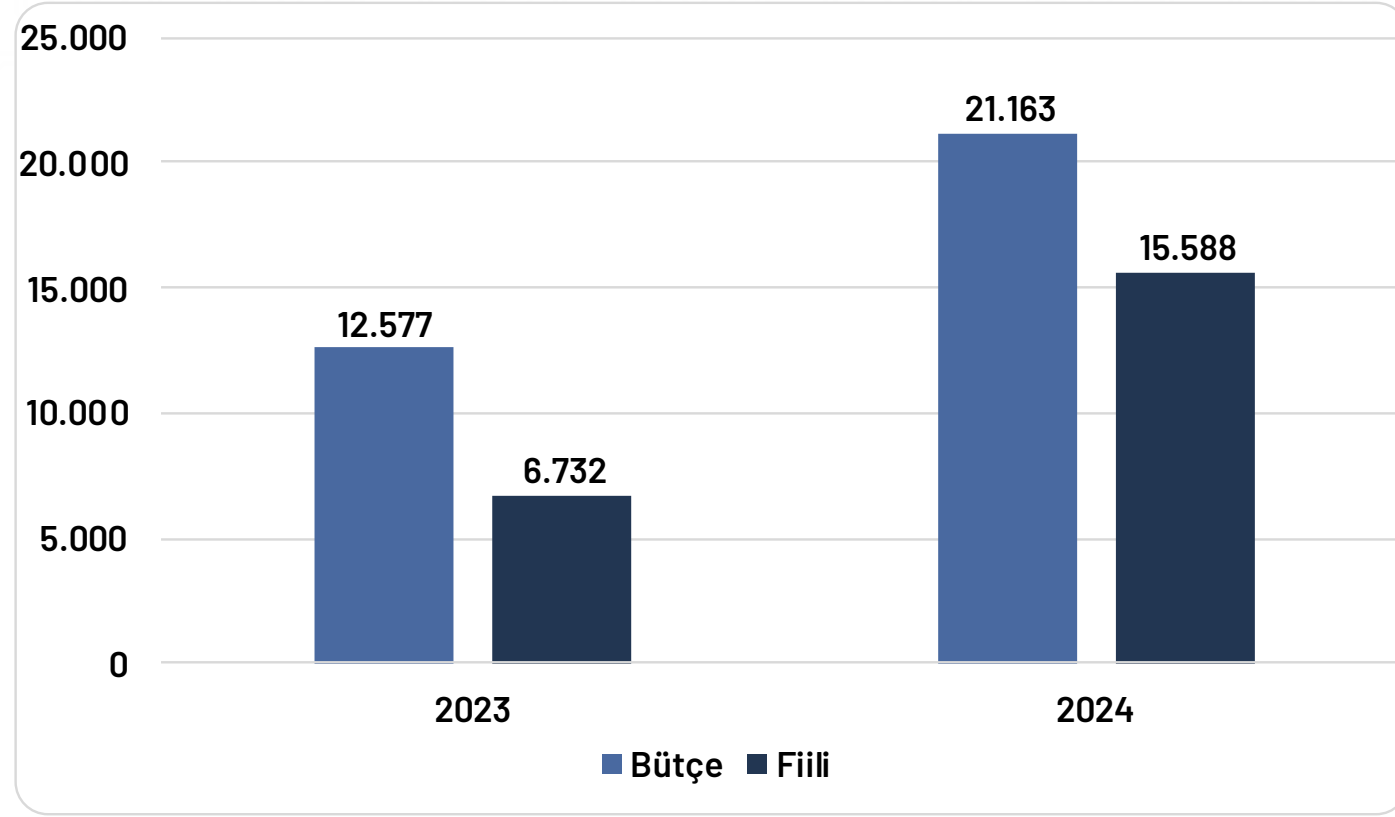
MİLYON TL



9.4. HARCAMALAR

2023 yılında toplam 6.732 Milyon TL harcama 2024 yılında 15.588 Milyon TL harcama gerçekleşmiştir.

MİLYON TL



2024 yılında 1,1 Milyon TL sponsorluk harcaması yapılmıştır.



OBA

OTOMATİK BOMBAATAR

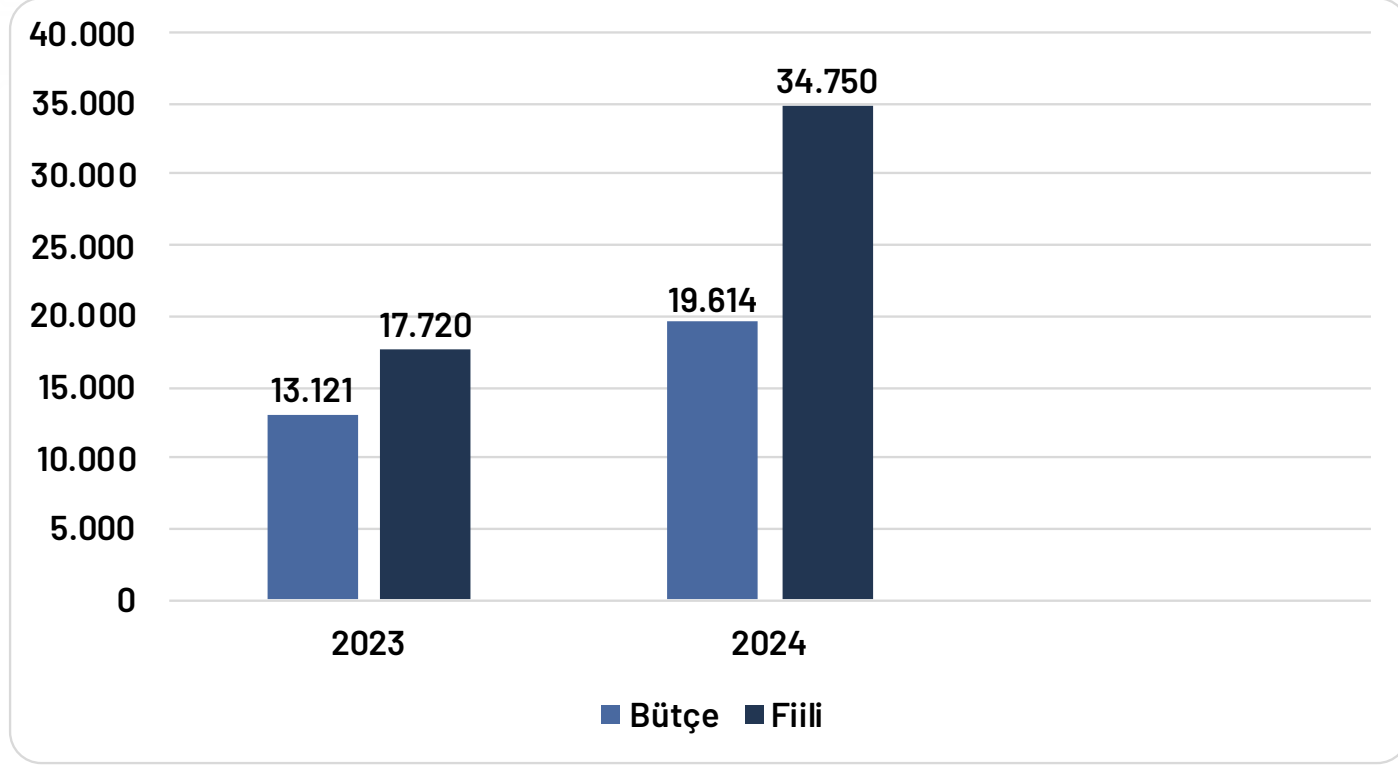
40 MM



9.5. TEDARİK

2023 yıl sonundaki tedarik tutarı 17.720 Milyon TL, 2024 yıl sonu tedarik tutarı ise 34.750 Milyon TL'dir.

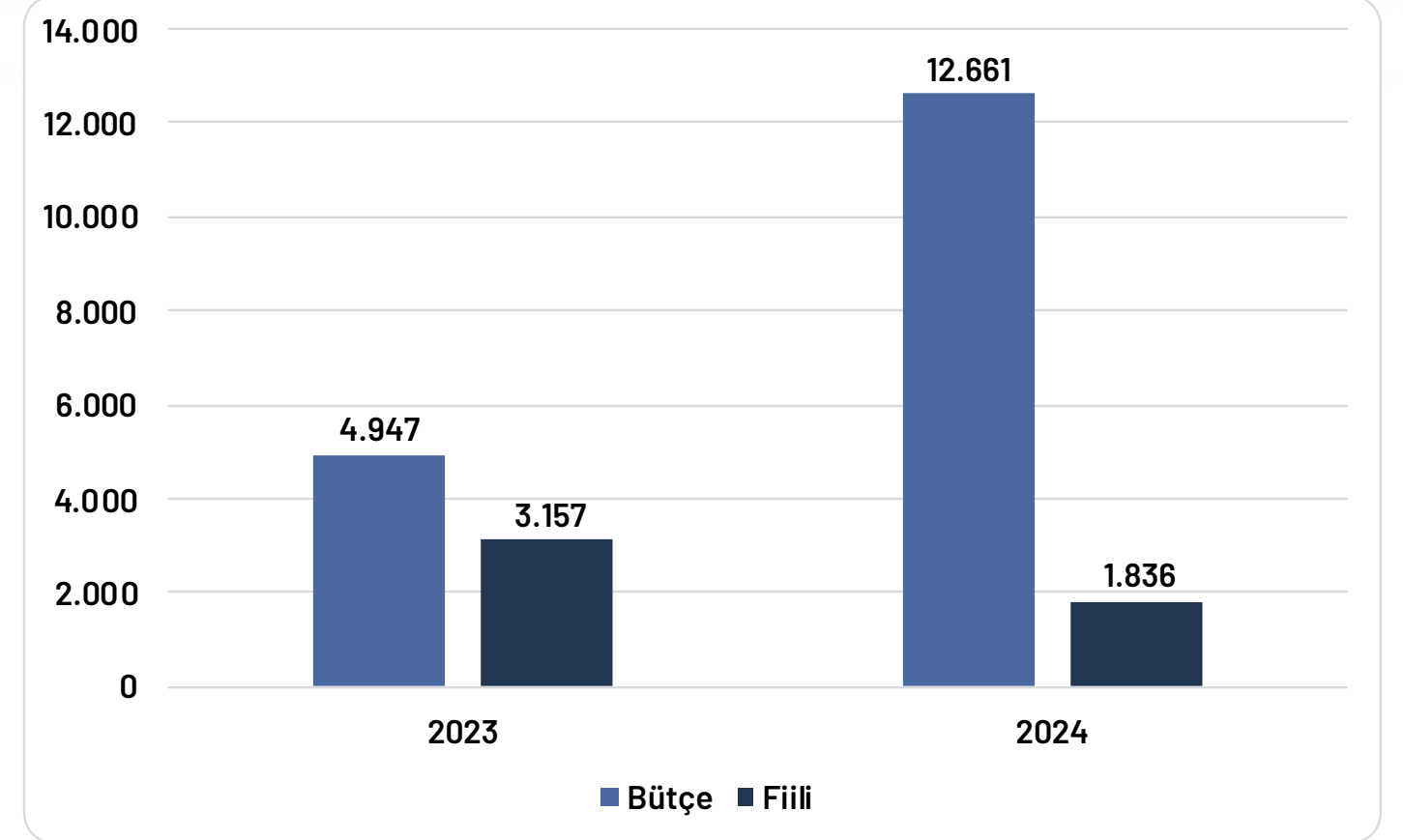
MİLYON TL



9.6. KÂR - ZARAR

Şirketimiz 2023 yılında 3.157 Milyon TL dönem kârı, 2024 yılında ise 1.836 Milyon TL dönem kârı elde etmiştir.

MİLYON TL



10. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2024 yılında, Yönetim Kurulu Başkanı, Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına cari dönemde sağlanan ücretlerin toplam brüt tutarı 33,1 Milyon TL, verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı ise 1 Milyon TL'dir.

11. HUKUKİ FAALİYETLER

2024 yılında 1.192'si önceki yıllardan devreden olmak üzere toplam 1.482 dava dosyası takip edilmiş olup, yıl içinde 167 adet dava dosyası sonuçlanmış, 1.315 adet dava dosyası 2025 yılına devretmiştir. 2024 yılında sonuçlanan 167 adet dava dosyasının; 106'sı Şirket lehine, 61'i Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. 2025 yılına devreden 1.315 adet dava dosyasının; 743'ü Şirket tarafından açılan davalar olup, 572 adedi Şirket aleyhine açılan davalarla ilgilidir.



ALPAY

MAYINLI ARAZİLERDEN GEÇİT AÇMA SİSTEMİ (ARAÇLAR İÇİN)



12. RİSK ANALİZİ

Şirketimiz Genel Müdürlüğünde ISO 31000:2018 Risk Yönetimi Belgesi bulunmakta olup, tüm birimlerle birebir çalışarak süreç riskleri belirlenmekte ve risk yönetimi takibi kapsamında periyodik olarak değerlendirmeler yapılmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü (KSY-KSP-16) hazırlanmış olup Genel Müdürlük ve Fabrika/işletme Müdürlüklerini kapsayacak MKE A.Ş. Süreçlerine uygun olarak yönetilecek şekilde Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Yazılımı kullanılarak tüm personelin risk ve fırsat bildirimlerinin yapılacağı sistem alt yapısı oluşturulmuştur

13. İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI

7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun yürürlüğe girdikten sonra 28/07/2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan organizasyon şeması ile MKE A.Ş. Yönetim Kuruluna bağlı olarak "İç Denetim ve İç Kontrol Direktörlüğü" kurulmuştur. 13.01.2022 tarihli ve 13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Direktörlüğün adı, "İç Denetim Direktörlüğü" olarak değiştirilmiştir. 05.09.2024 tarih ve 14 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile bir başkan ve iki üyeden oluşan "İç Denetim Komitesi" kurulmuştur. Söz konusu Yönetim Kurulu kararında, İç Denetim Direktörlüğü görevlerinin İç Denetim Komitesi tarafından yapılması ve bu kapsamda çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi karara bağlanmıştır.

MKE A.Ş. İç Denetim Direktörlüğünün, iç denetime ilişkin çalışmalarına ve yönetimine, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine, Yönetim Kurulunun, iç denetçilerin ve denetlenen birimlerin iç denetime ilişkin görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin esas ve usulleri düzenlemek amacıyla hazırlanan "Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş. İç Denetim Yönergesi" 13.01.2022 tarihli ve 9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu yönergeye Yönetim Kurulunun 26/12/2024 Tarih ve 5 Sayılı kararı ile "Kurumsal Doküman Onay Makamları Listesi (KY-LST-01)" yönergeler başlığı altında yer verilmemiştir.

Direktörlük faaliyetleri, denetim ve danışmanlık olarak program çerçevesinde ve/veya Yönetim Kurulunca verilecek olan program dışı görevler ile yerine getirilmiştir. Direktörlük bir Direktör, altı İç Denetçi bir büro elemanı olmak üzere toplam sekiz personel ile faaliyetlerini yürütmüştür. Bu kapsamda Direktörlük Yönetim Kurulunca verilen inceleme faaliyetleri yerine getirmiş ve incelemeler sonucunda otuz sekiz (38) adet rapor düzenlenmiştir.

İç Denetim Komitesi faaliyetlerini; bir Başkan, iki üye, altı uzman iç denetçi, bir kıdemli uzman ve bir idari görevli personel olmak üzere on bir personel ile yürütmüştür. Bu kapsamda Fabrika ve İşletme Müdürlükleri ile Direktörlükler bünyesinde durum tespiti çalışmaları yürütülmüş ve bu çalışmalar neticesinde yirmi sekiz (28) adet rapor düzenlenmiştir.





MİLLÎ GÜÇ
MKE



www.mke.gov.tr