



T.C. MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI  
MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ A.Ş.

'23

FAALİYET RAPORU



Harp sanayii tesisatımızın,  
daha ziyade inkişaf ve tevsi için alınan tedbirlerle devam edilmeli  
ve endüstrileşmede ordu ihtiyacı ayrıca göz önünde tutulmalıdır.  
Mustafa Kemal ATATÜRK





Hedefimiz,  
kritik hiçbir alanda dışarıdan alıma ihtiyaç duymayacak bir savunma sanayii  
geliştirme ve üretim altyapısı inşa etmektir.

Recep Tayyip ERDOĞAN  
Cumhurbaşkanı



Dünyadaki yeni gelişmeler, ordumuzun artan modernizasyon ve yeni teknolojilerle donatılması ihtiyacı savunma sanayiimizin milli gücü olan MKE AŞ'ye yeni görevler yüklemektedir. Bunun farkında olarak büyük bir heyecanla ve daha yüksek azimle çalışmaya devam edeceğiz.

Yaşar GÜLER

Millî Savunma Bakanı

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

#### Görüş

Makine ve Kimya Endüstrisi *Anonim Şirketi'* nin 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1 Ocak -31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tablolar hakkında 10.06.2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin a kısmı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

#### VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KIZILIRMAK MAH. DUMLU PINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VİD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

WEIN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. is a member of  HLB, a world-wide network of independent accounting firms and business advisors.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir;

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, KGK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun şirketin finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

10.06.2024, Ankara


Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of HLB International



İsmail KOŞ, YMM  
Sorumlu Denetçi

**VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

KIZILIRMAK MAH. DUMLU PINAR BLY. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  A worldwide network of independent accounting firms and business advisers



## İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	8-11
1.1.	Faaliyet Dönemi	8
1.2.	Tarihçe ve Faaliyet Konusu	8
1.3.	Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	9
1.4.	Ticari Bilgiler ve Mevzuat	11
2	TEŞKİLAT YAPISI VE İŞTİRAKLER	12-14
2.1.	Teşkilat Yapısı	12
2.2.	Organizasyon Şeması	14
2.3.	İştirakler	14
3	YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ	15
3.1.	Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticiler	15
3.2.	Personel Bilgileri	15
4	AR-GE FAALİYETLERİ	17-18
5	YATIRIM FAALİYETLERİ	20
6	ÜRETİM FAALİYETLERİ	21-22
7	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE ONAYLANMIŞ TFRS MALİ TABLOLAR	23-31
8	VUK ESASLARINA GÖRE HAZIRLANMIŞ, ONAYLANMIŞ MALİ TABLOLAR	33-35
9	GENEL MALİ BİLGİLER	37-43
9.1.	Genel Mali Bilgiler	37
9.2.	Satışlar-İhracat	38
9.3.	Stoklar	39
9.4.	Harcamalar	40-42
9.5.	Tedarik	42
9.6.	Kâr-Zarar	43
10	YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR	43
11	HUKUKİ FAALİYETLER	43
12	İÇ KONTROL ve RİSK ANALİZİ	45-46
13	İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI	46

## SUNUŞ

Tarihin verdiği güç ile, ülkemizin en köklü savunma sanayi kuruluşlarından biri olma ünvanına sahip Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ, Ar-Ge tabanlı ürün geliştirme çalışmaları ve yenilikçi, kaliteli üretim anlayışı sayesinde 2023 yılında da istikrarlı bir büyüme ve gelişme kaydetmiştir.

Sunduğumuz ürün ve hizmetlerin stratejik önemi gereği Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ; mühimmattan enerjetik malzemeye, silah sistemlerinden patlayıcı ve roketlere hatta silah platformlarına kadar geniş bir yelpazede ürettiği ürünler ve yürüttüğü projeler ile savunma sanayimiz için katma değer üreten vazgeçilmez bir kaynak olmayı başarmıştır.

Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ, dost ve müttefik ülkelerin savunma sanayi ekosistemlerine de büyük ölçüde destek vermekte, sadece ihracat ile değil ayrıca hat-tesis kurulum projeleri ile de bu ülkelere teknoloji transferinde öncü bir rol üstlenmiştir.

Bu kapsamda, 2023 yılında satışlarımız bir önceki yıla göre % 131 artışla 21 Milyar TL, dönem kârımız ise 3 Milyar TL olarak gerçekleşmiş, satışlarımızda ve karlılığımızda kayda değer artışlar elde edilmiştir.

Ar-Ge projelerimiz ve yeni ürünlerimiz ile Silahlı Kuvvetlerimizin envanterini güçlendirmeye devam ederken, yeni teknolojiler geliştirme ve kapasite artırma çalışmalarına da hız kesmeden devam edilmektedir. Bu kapsamda; 76/62 mm Deniz topu (DENİZHAN) ve 105 mm Hafif Çekili Obüs (BORAN) projelerimiz tamamlanarak Türk Silahlı Kuvvetlerimizin envanterine girmiş, envanterdeki zırhlı personel taşıyıcılarımıza (E-ZMA Projesi) hibrit tahrik sistemlerinin entegrasyonu tamamlanmış, T-155 Fırtına Obüslerine (E-FIRTINA Projesi) entegrasyon süreci ile H-620 Paletli Zırhlı Araç, SİHA ve SİDA'lar için Harp Başlığı ve Tapa Geliştirilmesi gibi önemli Ar-Ge projelerine de devam edilmektedir. Diğer yandan, Ar-Ge faaliyetlerinde kaynak artırımını sağlanmış, 155 mm Obüs Mühimmatı Kapasite Artırımına yönelik yatırım projelerine başlanılmıştır.

Şirketimiz, ülkemizin savunma sanayii ihtiyaçlarını her koşulda yüksek kaliteli ürünler üreterek karşılama misyonu ve güçlü bir Türkiye için savunma sanayi alanında sahip olduğu yetenekler ve kurduğu iş birlikleri ile küresel ölçekte yenilikçi, rekabetçi ve yüksek performanslı üretim gücü ile tercih edilen bir marka olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

MKE AŞ, üstlendiği önemli stratejik görevlerin bilincindeki personelinin gücü ile, geçmişte olduğu gibi gelecekte de hem Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerimiz tarafından tercih edilen hem de geniş ve güvenilir ürün yelpazesi ile yurt dışında pazar payını büyüten bir şirket olma hedefini başarıyla gerçekleştirmeye devam edecektir.

Bu vesileyle, ürün ve hizmetlerimiz ile her koşulda desteklemekten gurur duyduğumuz Türk Silahlı Kuvvetleri ve güvenlik güçlerimiz başta olmak üzere, "Türkiye Yüzyılı" boyunca adından sıkça söz ettirecek projelere birlikte imza atarak güçlü Türkiye hedefine birlikte yürüyeceğimiz müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, çalışma arkadaşlarımıza ve ekosistemimiz içerisinde yer alan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ  
Yönetim Kurulu Başkanı



# 1. GENEL BİLGİLER

## 1.1. FAALİYET DÖNEMİ

Faaliyet Raporu 01.01.2023-31.12.2023 dönemini kapsamaktadır.

## 1.2. TARİHÇE VE FAALİYET KONUSU

Türk savunma sanayiinin temelini oluşturan Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketimiz değişik ad ve statüler altında 15. yüzyıla uzanan köklü bir geçmişe sahiptir.

Savunma sanayiinin yanı sıra gerektiğinde sivil alanda da birçok ürünün ilk üretimini gerçekleştiren MKE Kurumu, yeni gelişen özel sektör firmalarının (Türk Traktör, Tofaş, Tümosan, Asil Çelik, Nitromak vb.) ilk kuruluşlarında da ortak olarak yer almış hem mali hem teknik hem de bilgi birikimi olarak ülke sanayisine büyük katkılarda bulunmuştur. Bu özelliği ile MKE Kurumu, sanayimiz için yetişmiş insan gücü ile bir okul, teknolojik gücü ile de bir ekol olmuştur.

1950 yılından 2021 yılı Temmuz ayına kadar bir Kamu İktisadi Teşebbüsü olarak faaliyetlerini yürütmüş olan MKE Kurumu; devletin denetimi altında daha etkin, verimli ve dinamik bir yapıya kavuşturulması amacıyla 30 Haziran 2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun ile sermayesinin tamamı Hazine'ye ait ve yönetimi Milli Savunma Bakanlığına bağlı bir anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür.

Şirketimizin Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan faaliyet konusu aşağıda yer almaktadır.

“Şirket, milli güvenlik hedefleri doğrultusunda askeri ve sivil amaçlı; her çeşit silah, mühimmat, patlayıcı ve kimyasal madde, petro-kimya ve diğer kimyevi ürünleri, makina, teçhizat, malzeme, hammadde, araç-gereç, cihaz, sistem ve platformları yurt içi ve yurt dışında üretme veya ürettirme, pazarlama ve ticaretini yapma, temsilcilik faaliyetlerinde bulunma, araştırma-geliştirme, ürün geliştirme ve mühendislik faaliyetleri, modernizasyon, tasarım, test, montaj, entegrasyon ve satış sonrası hizmeti yapma veya yaptıрма, jenerik ve yenilikçi teknolojilerin yerli ve milli olarak geliştirilmesine ilişkin tematik araştırma merkezi/laboratuvarı, özel endüstri bölgesi veya eğitim kurumları kurma; her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak proje mühendisliği, danışmanlık, teknoloji transferi, eğitim hizmetleri ile enerji, geri dönüşüm, inşaat, taahhüt işleri yapma, lojistik destek sağlama, lojistik merkezi kurma, mühimmat ayırma ve ayıklama faaliyetleri ile Esas Sözleşmede belirlenen diğer faaliyetleri gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.”

## MİSYON

Türkiye'nin ihtiyacı olan savunma sanayii ürünlerini her koşulda yüksek kalite ile üretmek.

## VİZYON

Güçlü bir Türkiye için savunma sanayii alanında yetenekleri ve kurduğu iş birlikleri ile yenilikçi, rekabetçi ve kaliteli ürünler üreterek tercih edilen küresel bir marka olmak.

## TEMEL DEĞERLER

-  Güvenilir
-  Liyakate Önem Veren
-  Yenilikçi ve İnovatif
-  Kalite Odaklı
-  Ülke Savunmasında Sorumluluk Üstlenen
-  Yerli ve Millî Üreticiyi Destekleyen
-  Gelişime Açık ve Öğrenen
-  Şeffaf ve Hesap Verebilir
-  İşçi Sağlığı ve İş Güvenliğini Önemseyen
-  Doğaya, Çevreye ve İnsana Duyarlı





# BORAN





## 1.4. TİCARİ BİLGİLER VE MEVZUAT

Şirket Unvanı	Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi
Mersis No	0611152076700001
İnternet Sitesi	www.mke.gov.tr
2023 Yılına Ait Nominal Sermaye	5.100 Milyon TL

Şirketin sermayesinin tamamı Hazineye aittir. Ancak, mülkiyet hakkı ile kâr payı hakkına hâlel gelmemek ve pay sahipliğinden kaynaklanan bütün mali haklar Hazine ve Maliye Bakanlığında kalmak kaydıyla Hazinenin Şirketteki pay sahipliğine dayanan oy, yönetim, temsil, denetim gibi hak ve yetkileri Milli Savunma Bakanlığı tarafından kullanılır.

### MKE A.Ş. MEVZUATI

Şirketimiz 30/6/2021 tarihli ve 7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve özel hukuk hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

### OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

Şirket 26.01.2023, 06.02.2023, 04.07.2023, 02.09.2023 ve 13.12.2023 tarihlerinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmıştır. Söz konusu toplantılarda Şirket personeline ödenecek ücret ve diğer mali sosyal haklar, Şirket yönetici ve personeline ödenecek yurt içi ve yurt dışı gündelik tutarları ile atamalara ait kararlar alınmıştır.

## 2. TEŞKİLAT YAPISI VE İŞTİRAKLER

### 2.1. TEŞKİLAT YAPISI



#### ANKARA

GENEL MÜDÜRLÜK

GAZİ FİŞEK FABRİKASI

KAPSÜL FABRİKASI

MAKİNE VE TEKNOLOJİ FABRİKASI

ROKET VE PATLAYICI FABRİKASI

GERİ DÖNÜŞÜM İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ --

- Kırıkkale Geri Dönüşüm Müdürlüğü

-Aliağa Geri Dönüşüm Müdürlüğü

-Seymen Geri Dönüşüm Müdürlüğü

#### ÇANKIRI

ÇANKIRI SİLAH FABRİKASI

#### KIRIKKALE

MÜHİMMAT FABRİKASI

BARUT FABRİKASI

AĞIR SİLAH FABRİKASI

ÇELİK ve PİRİNÇ FABRİKASI

SİLAH FABRİKASI

DESTEK TESİSLERİ İŞLT.MD.



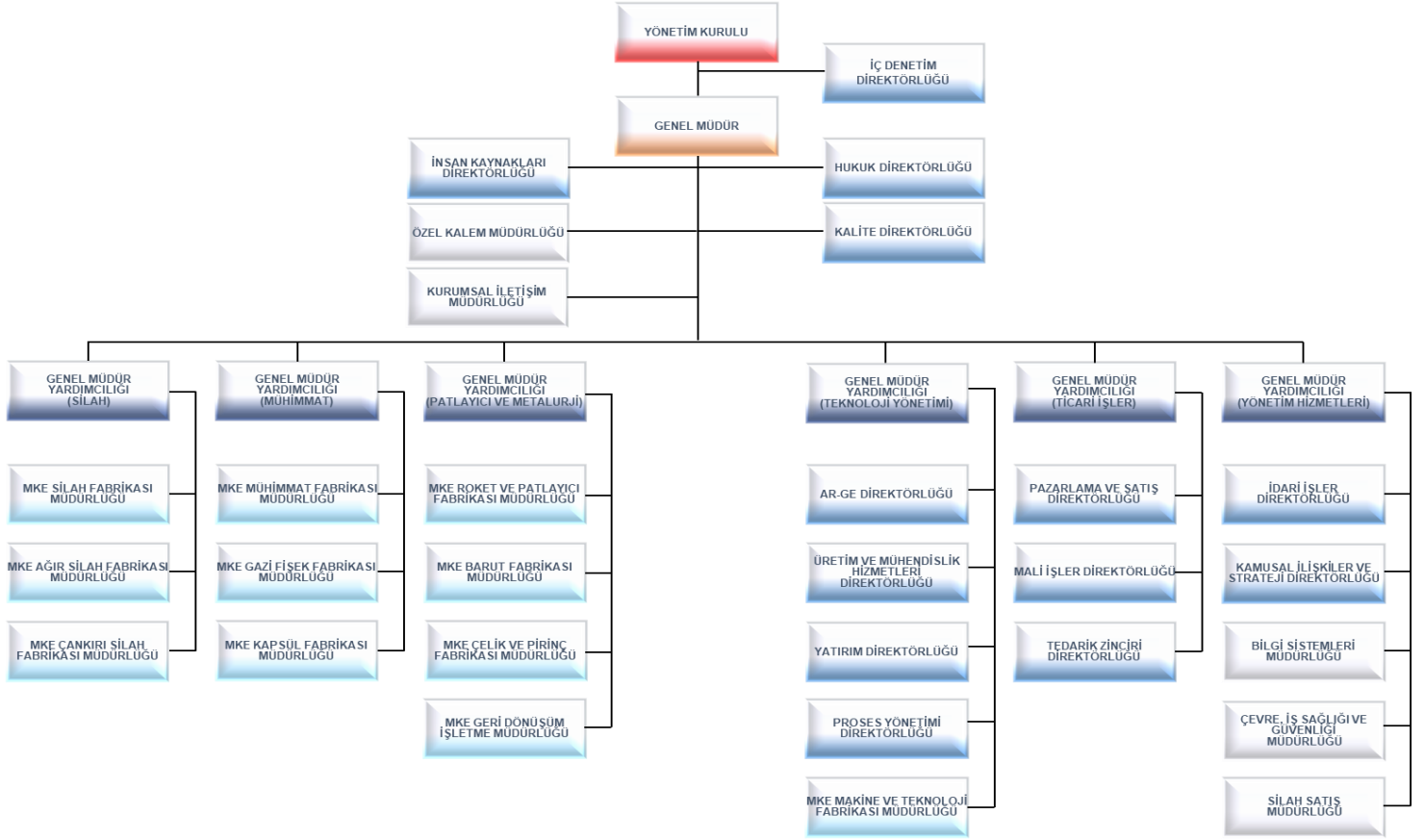


# E-FIRTINA

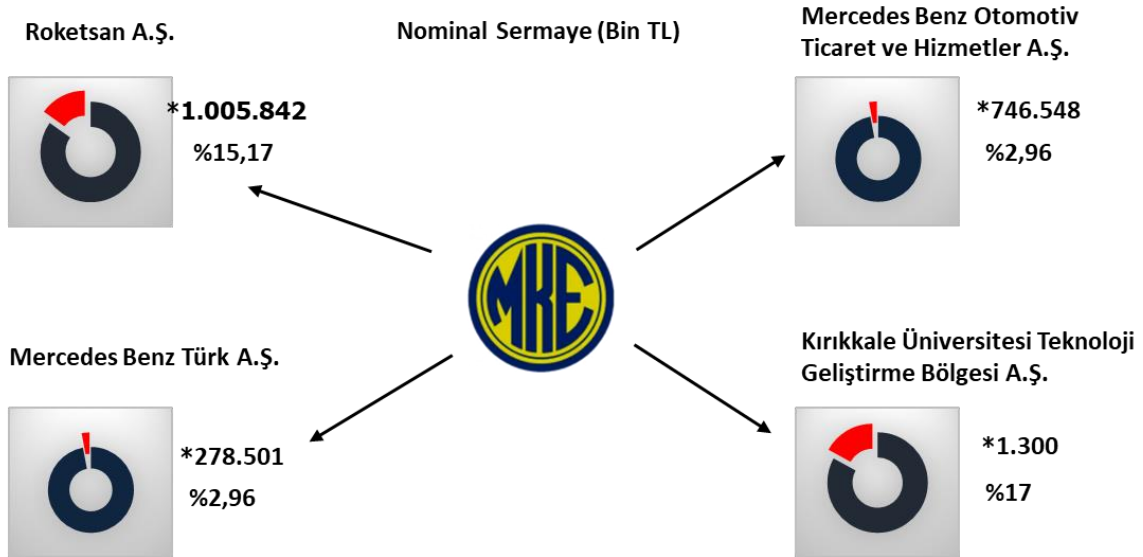




## 2.2. ORGANİZASYON ŞEMASI



## 2.3. İŞTİRAKLER



### 3. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ

#### 3.1. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

#### YÖNETİM KURULU\*

• Celal Sami TÜFEKÇİ	Yönetim Kurulu Başkanı
• Veyssel UYAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
• Tümğ. Sıtkı VARLI	Yönetim Kurulu Üyesi
• Rafet DALKIRAN	Yönetim Kurulu Üyesi
• Mehmet AVCI	Yönetim Kurulu Üyesi
• Mahmut VAROL	Yönetim Kurulu Üyesi
• Korg. Levent ERGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi

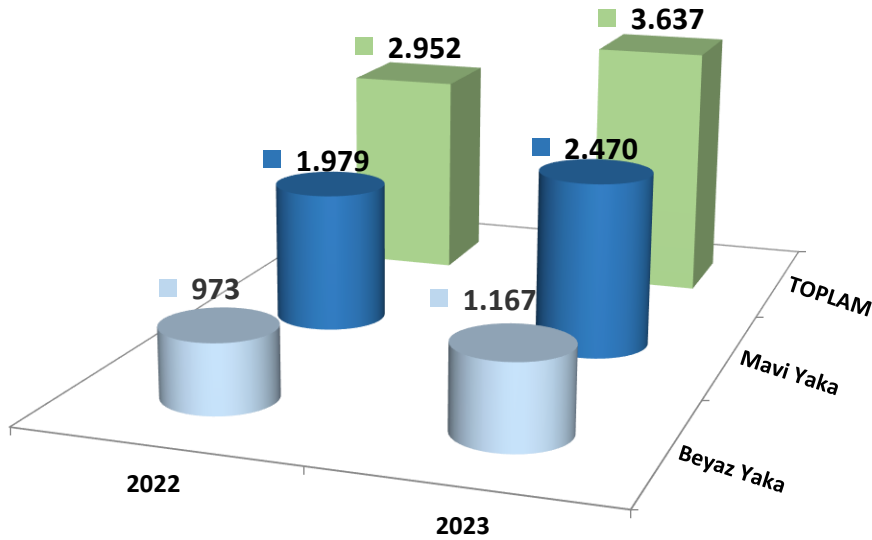
#### ÜST YÖNETİM

• İlhami KELEŞ	Genel Müdür
• Kemal TOPALÖMER	Genel Müdür Yardımcısı
• Arel ÇAĞMAN	Genel Müdür Yardımcısı
• Melik Murat KANAT	Genel Müdür Yardımcısı
• Doç. Dr. Mehmet Fatih AYCAN	Genel Müdür Yardımcısı
• İrfan ÖZSERT	Genel Müdür Yardımcısı

\*31.12.2023 tarihi itibarıyla

#### 3.2. PERSONEL BİLGİLERİ

MKE A.Ş. çatısı altında 2023 yıl sonu itibarıyla 1.167 beyaz yaka personel, 2.470 mavi yaka personel olmak üzere toplam 3.637 çalışan bulunmaktadır.





# DENIZHAN

76 / 62 MM



76/62 MM NAVAL GUN





## 4. AR-GE FAALİYETLERİ

### Ar-Ge Vizyon ve Misyonu

Ar-Ge ve yenilik yoluyla ülke ekonomisini uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak için teknolojik bilgi üretilmesi, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılması, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesi, verimliliğin artırılması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, teknolojik bilginin ticarileştirilmesi, rekabet öncesi iş birliklerinin geliştirilmesi gibi hedefler öncelikli misyonumuzdur.

### Ar-Ge Stratejileri

Sürdürülebilirlik açısından yeni kazanılacak yetenekler ile, aşağıdaki unsurlar öne çıkmakta olup Ar-Ge stratejilerimizin belirlenmesinde etken olmaktadır.

Dünya çapında oluşan yeni konjonktür ve ülke şartları göz önünde bulundurularak ihtiyaç analizlerinin yapılması ve teknolojinin gelecekteki hedeflerinin takip edilmesi,

Yabancı kaynaklı sistemlerin yerine yerli ve özgün sistemler geliştirilmesi,

Kullanılmakta olan sistemlerden ve alt bileşenlerinden kaynaklanan sorunların önüne geçilmesi amacıyla, bunların yerine geçecek özgün tasarımlar yapılması,

Yerli ve yabancı güvenlik güçlerinin ihtiyaç duyabileceği düşünülen sistem ve platformların geliştirilmesi,

Üretimleri yapılan mevcut ürünlere akıl ve teknolojik nitelikler kazandırılması,

Yenilikçi teknolojileri geliştirebilecek yetenekte personel istihdamı ve gerekli alt yapının kurulumu ile bu personelin eğitim sürekliliğinin ve alt yapının güncelliğinin sağlanması,

Gizlilik, güvenlik, iş sağlığı ve çevre güvenliğine ilişkin yasal düzenlemelere uygunluk.

### Ar-Ge Projelerimiz

2023'de toplam aktif 130 proje yürütülmüş olup bunlardan kritik öneme sahip olanlar;

#### Devam Eden Önemli Projelerimiz

- E-Hibrit Araçlar
  - H-620 Paletli Zırhlı Araç
  - E-ZMA

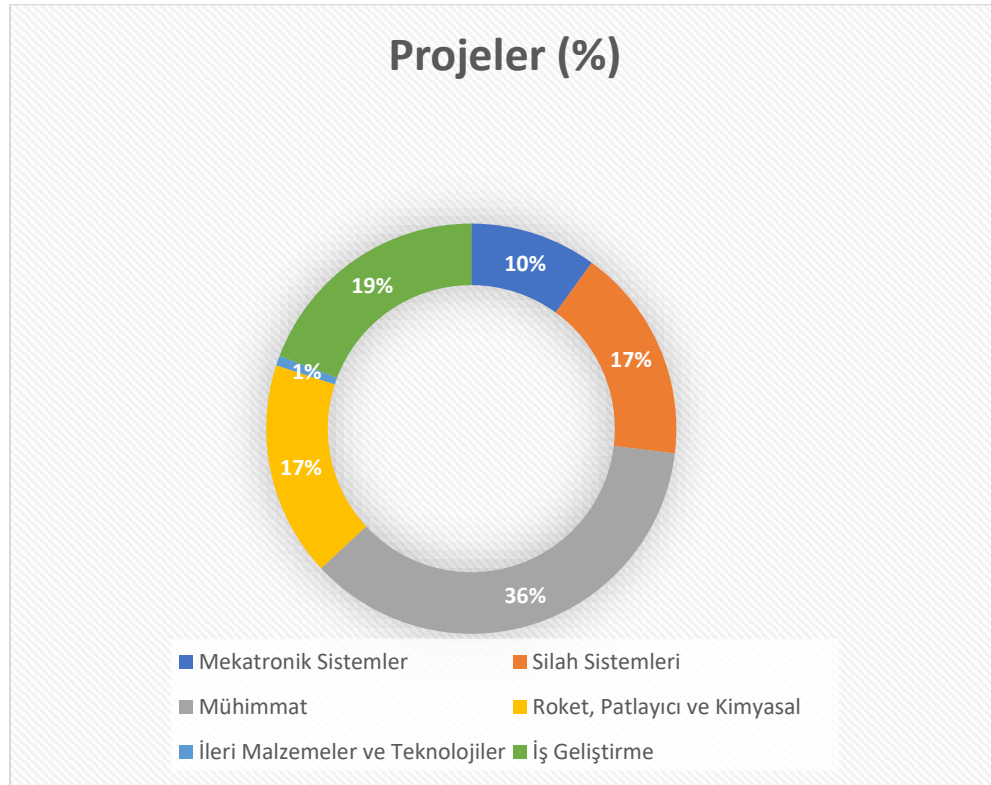
- E-FIRTINA
- E-TTZA
- E-Arazi Aracı
- E-M60
- SiHA'lar İçin Harp Başlığı ve Tapa Geliştirilmesi
- SIDA'lar İçin Harp Başlığı ve Tapa Geliştirilmesi

### Seri Üretime Geçen Projeler

- Bilyeli El Bombası
- 76/62 mm Deniz Topu,
- 35 mm Parçacıklı mühimmat
- Elektronik Zaman Tapası ve Tapa Ayar Cihazı
- 127 mm Deniz Topu Namlusu
- 8,59 mm Uzman Keskin Nişancı Tüfeği
- Yakın Hava Savunma Sisteminin (YHSS) Taşıyıcı Platforma Entegrasyonu

### Proje Dağılımları

2023 yıl sonu baz alındığında yürütülen 130 projenin alan bazında dağılımları aşağıdaki gibidir.





# MPT-76MH





## 5. YATIRIM FAALİYETLERİ

Şirketimizin 2023 yılı Yatırımların bütçe ve fiili değerlerinin Genel Müdürlük, fabrika/işletmeler olarak dağılımı:

Bin TL	2023 YILI İŞLETME BÜTÇESİ	2023 YILI FİİLİ HARCAMA (KDV DAHİL)
Genel Müdürlük	519.478	76.029
MKE Ağır Silah Fabrikası	285.200	13.580
MKE Barut Fabrikası	372.843	123.219
MKE Çankırı Silah Fabrikası	57.990	20.542
MKE Çelik ve Pirinç Fabrikası	259.724	128.404
MKE Destek Tesisleri İşletmesi	11.872	658
MKE Gazi Fişek Fabrikası	129.690	5.945
MKE Geri Dönüşüm İşletmesi	19.869	8.058
MKE Kapsül Fabrikası	41.951	24.389
MKE Makine ve Teknoloji Fabrikası	83.286	1.182
MKE Mühimmat Fabrikası	572.794	90.541
MKE Roket ve Pat. Fabrikası	1.773.822	122.325
MKE Silah Fabrikası	1.750	1.672
<b>TOPLAM</b>	<b>4.130.269</b>	<b>616.546</b>

Şirketimizin 2022 ve 2023 yılı yatırım harcamalarına ilişkin bilgiler aşağıdadır.

Bin TL	ÖDENEK	YILLIK TOPLAM HARCAMA	GERÇEKLEŞME (%)
<b>2022</b>	1.190.660	1.173.187	98,5
<b>2023</b>	4.130.269	616.546	14,9

## 6. ÜRETİM FAALİYETLERİ

Günün teknik ve ekonomik koşullarını göz önünde tutarak, dünya ve NATO Standartlarına uygun kalitede yaptığı ürünler ile Türk Silahlı Kuvvetleri ve Güvenlik Güçlerimizin yüzlerce çeşit konvansiyonel silah ve mühimmat ihtiyacına yönelik üretimler yapmakta, ülkemiz sanayisine katkıda bulunmaktadır.

MKE olarak, başta Türk Silahlı Kuvvetleri ve Güvenlik Güçlerimizin ihtiyaçlarını karşılamakta artan kapasitesi ile de dost ve müttefik ülkelerin ihtiyaçlarını karşılamak için pazarlama faaliyetlerine de son yıllarda önem vermiştir. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışı müşteri talebine göre ürün çeşitliliği artırılmıştır. Özellikle son yıllardaki yatırım ve AR-GE projeleri kapsamında:

- FIRTINA, PANTER, YAVUZ, BORAN Obüsleri ve Ana Muharebe Tankı ALTAY silah sistemi gibi ağır silahları,
- FIRTINA Obüsü ve M60 tankına hibrit tahrik sistemi entegre edilmesi, ZPT'lerin 25 mm ve 12.7 mm silah sistemleriyle silahlandırılarak hibrit tahrik sistemi'ne dönüştürme faaliyetlerini,
- 76-62 mm Milli Deniz Topu
- 20 mm YHSS (Yakın Hava Savunma Sistemi)
- 20 mm Çift Namlulu Uçaksavar, 20 mm Üç Namlulu Helikopter Burun Topu
- 25mm Kara Topu
- 35mm KORKUT Hava Savunma Sistemi Topu
- 12,7 mm MT-12 QCB ve 12.7 mm Döner Namlulu Makinalı Tüfek, 40 mm Otomatik Bombaatar ve 40 mm Tamburalı Bombaatar
- 60-81-120mm Havanları, 60 mm Selamlama Topu
- MPT-76, MPT-55 hafif silahları ve bu silahların çeşitli versiyonları, KNT-76 yarı otomatik nişancı tüfeği, BORA-12 keskin nişancı tüfeği ve değişken kalibreli KN-12 keskin nişancı tüfeği gibi hafif silahları
- 12.7 mm MAM-15 anti materyal keskin nişancı tüfeği
- 7.62 mm MMT-76 ve PMT-76/57A genel amaçlı ve platform makineli tüfekleri
- 9 mm MOT-919 makineli tabanca
- Hava Kuvvetlerimizin ihtiyacı olan MK Serisi Serbest Düşüm Uçak Bombaları ile Sığınak hedeflerine karşı kullanılan Nüfuz Edici Uçak Bombaları (NEB), Duyarsız Patlayıcılar
- 60-81-120mm Havan, 105 mm Tank ve Obüs, 120 mm Tank, 155 mm ve 8' Top ve Obüs Mühimmat aileleri; bunların Kovan, Mermi Gövdesi, Tapa, Kapsül, Sevk Fişeği gibi aksamı
- 40mm Düşük ve Yüksek Hızlı Bombaatar Mühimmatı çeşitleri
- Roket Harp Başlıkları, İHA Mühimmatı
- El Bombaları, Savunma Mühimmatı, Tahrip Şarjları, Manevra Merasim Selamlama Kartuşları
- Tapalar (Uçaksavar Tapası, Bombaatar Tapası, Topçu Tapası, Havan Tapası, Elektronik Zaman Tapası, İHA Mühimmatı Tapası, El Bombası Tapası, Roket Tapası)
- 5,56 mm - 7,62mm – 8,59mm - 9mm -12,7mm – 20mm – 25mm – 35mm Hafif ve Orta Kalibre Mühimmat aileleri; bunların Kovan, Mermi Gövdesi, Tapa, Kapsül gibi aksamı
- 2,75" Roketi, 21 mm Eğitim Roketi, 66 mm Anti-tank Roketi, 107 mm Topçu Roketi, 122 mm Normal Tahrip/Çelik Bilyeli Topçu Roketi
- TAMKAR Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (araçlar için), TAMGEÇ Mayınlı Sahalarda Geçit Açma Sistemi (piyade için)

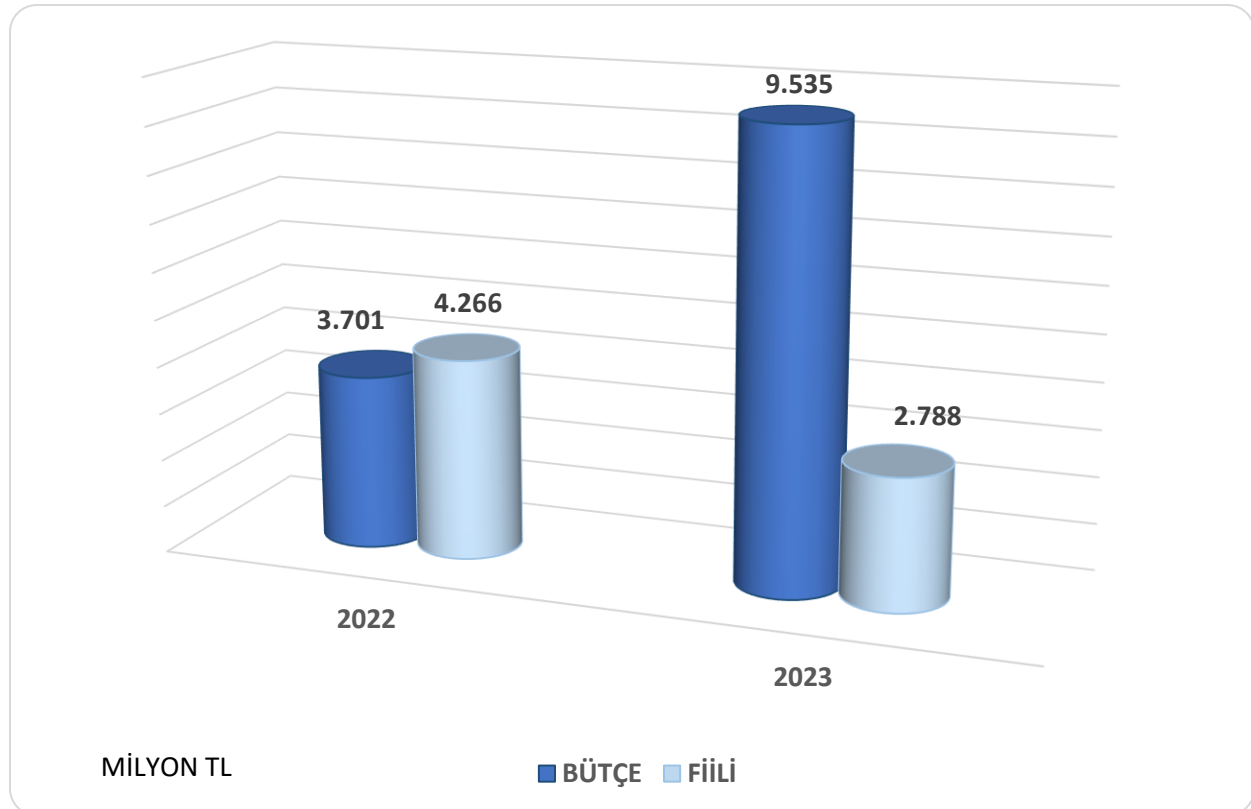
- Nitrogliserin, RDX, HMX, TNT ve DNT, Havan Sevk Barutları üretimleri, Uçak Bombası dolumu ve sivil piyasaya yönelik olarak NGL bazlı Dinamit, Emülsiyon Patlayıcı, Asit Türleri ve ANFO Türü Toz Patlayıcılar
- Silindirik ve küresel sevk barutları, yanar kovanlar, 155 mm Modüler Barut Sistemi
- Kartriçler, Squibler, piroteknik ürünler, Chaff/Flare gibi yanıltıcı mühimmat, Patlatma Kapsülleri, Roket ve Tapa Ateşleyicileri ve Busterler
- NATO standartlarına uygun KBRN gaz maskesi ve filtreleri
- Çelik - Vasıflı Çelik, Pirinç ve benzeri malzeme ailesi

gibi 400'ün üzerinde farklı grupta; milli silah, mühimmat ve patlayıcı üretimi için gerekli malzeme, ekipman ile bunların alt bileşenlerinin tamamını üretme kabiliyetine sahiptir.

Yüzyıllara dayanan köklü geçmişiyle Şirketimiz, "sürdürülebilirlik" anlamında geçmişinin getirdiği avantaj ve tecrübe ile hem ülkemizde hem de tüm dünyada tanınan, bilinen, güvenilir bir marka olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

## ÜRETİM

Şirketimiz 2022 yılında 4.266 Milyon TL değerinde üretim, 2023 yılında ise 2.788 Milyon TL değerinde üretim gerçekleştirmiştir.





## 7. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU VE ONAYLANMIŞ TFRS MALİ TABLOLAR



### MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

#### Görüş

Makine Ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihi finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS) uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

#### VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.


KIZILIRMAK MAH. D. UMLUPINAR BLY. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

VeZİN Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of HLB. A world-wide network of independent accounting firms and business advisors

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı</b>
<p><b>Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi</b></p> <p>Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından en önemli ölçüm kriteridir.</p> <p>Şirket'in gelirleri temel olarak her çeşit silah, mühimmat, patlayıcı madde, makine, teçhizat ve malzemelerinin satışlarıdır.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli Şirket finansal tablolarında birden fazla hesaba önemli etkisinin olması, hasılatın muhasebeleştirilmesinde muhasebe standartlarının uygulanmasının karmaşık olması, muhasebeleştirilen hasılat tiplerinin birbirlerinden farklı niteliklerde olması ve yönetim tarafından yapılan bazı tahminleri ve varsayımları içermesi, nedenlerinden dolayı odaklanmış bulunuyoruz Şirket'in muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.5 ve 20 de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Şirket'in satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in Muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirilmesine odaklanılmıştır. Şirket'in mevcut müşterileri içerisinde riskli ve yüksek hacimli müşteriler belirlenerek, söz konusu tarih aralığında gerçekleşen satışların ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiş ve popülasyon olarak belirlenmiştir. Bu listelerin tamlığı ve doğruluğunun kontrolü yapılmıştır. Örnekleme metoduyla seçilen satışların doğru döneme kaydedilip kaydedilmediğini test etmek için <b>müşteri bazında satış sözleşmelerinin</b> sevkiyat koşulları, sevkiyat ve teslim belgeleri ile satış faturaları karşılaştırılmıştır.</p> <p>Bu kilit denetim konusunu ele almak için denetim prosedürleri tasarlarken hasılatın kaydedilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı göz önünde bulundurulmuştur. Risk değerlendirme çalışmalarımızda Şirket'in hasılatla ilişkin tasarladığı iç kontrol prosedürlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden, işlem bazında hasılatla ilişkin gelir tutarının uygun olarak muhasebeleştirildiğini doğrulamak üzere ilgili destekleyici belgelerle karşılaştırarak test edilmiştir.</p> <p>Hasılat süredne ilişkin uyguladığımız prosedürlerin neticesinde, hasılatın kaydedilmesi konusunda önemli bir yanlışlık veya hataya rastlanılmamıştır.</p>

**VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**


KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

VeZin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

Ticari alacakların geri kazanılabilirliği	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.083.353.566 TL tutarındaki toplam ticari alacaklar finansal tabloların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.</p> <p>Ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde borçlunun ödeme yeteneği, önceki dönemlerde tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin ödeme performansları, alacakların vade analizleri gibi unsurlar dikkate alınmakta ve bu çalışmalara göre yapılan tahminler muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Bu kapsamda, ticari alacaklara ilişkin tutarının yüksekliği ve değer düşüklüğünün yönetimin muhakemesini ve varsayımlarını içerdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <p>Şirket'in ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin süreç analiz edilmiş, süreç içerisinde kredi riskine yönelik iç kontrollerin tasarımı ve operasyonel etkinliği test edilmiştir.</p> <p>Alacakların yaşlandırma çalışması analitik olarak incelenmiş ve tahsilat devir hızı önceki dönem ile karşılaştırılmıştır.</p> <p>Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığı araştırılmış, alacakların geri kazanılabilirliği değerlendirilmiştir.</p> <p>Ticari alacaklar için mutabakat yazıları gönderilerek alacağın varlığı ve bakiyelerin doğruluğu test edilmiştir.</p> <p>Senetli alacaklar, banka mutabakatları ile kontrol edilmiş, vade analizleri yapılmıştır.</p>

#### VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENTVD: 925 049 4058 MERSİS NO: 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International A world-wide network of independent accounting firms and business advisers



TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardının Uygulanması	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p>Şirket, geçerli para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2023 itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebiyle Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardını uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29 hükümlerine uygun olarak, cari dönem finansal tabloları ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolar, Türk Lirasının genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için Türkiye Tüketici Fiyat Endeksleri kullanılarak, enflasyon etkisine göre düzeltilip Türk Lirası'nın raporlama dönemi sonundaki satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un uygulanması, Şirket'in finansal tablolarında yer alan birçok kalemden önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bununla birlikte, söz konusu uygulamanın denetimini gerçekleştirmek için harcanan ilave denetim eforu da göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.2'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin anlaşılması,</li> <li>• Şirket yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi,</li> <li>• TMS 29 uygulamasında kullanılan yöntemlerin cari döneme ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolarda tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığının kontrol edilmesi,</li> <li>• Hesaplamaalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li> <li>• TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul>

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları


Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tablolar hazırlanırken, yönetim; Şirket'in sürekliliğinin devamının değerlendirilmesinden, uygun hâllerde işletmenin sürekliliğiyle ilgili konuların açıklanmasından ve Şirket'in tasfiye edilmesi veya faaliyetlerinin durdurulması ya da bunun dışında gerçekçi alternatifleri bulunmaması haricinde işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasından sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KIZILIRMAK MAH. DUMLU PINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International. A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

### **Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.


Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Şirket içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Şirket denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

#### **VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

KIZILIRMAK MAH. DUMLUYUNAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96  
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

VeZin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  HLB A world wide network of independent accounting firms and business advisers

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023, hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında, Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar dışında, istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

10.06.2024, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International




İsmail KOŞ, YMM

Sorumlu Denetçi

#### **VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

KIZILIRMAK MAH. DÜMLÜPINAR BLY. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 Fax: 0 312 473 95 96

www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr BAŞKENT VD: 925 049 4958 MERSİS NO: 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  A worldwide network of independent accounting firms and business advisers



**MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ**

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.) , 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve nakit benzerleri	3	10.697.591.091	4.084.291.894
Finansal yatırımlar	7	3.948.100.525	-
Ticari alacaklar		2.083.353.566	5.235.386.525
- İlişkili taraflardan alacaklar	29	1.263.251.892	2.567.465.359
- İlişkili olmayan taraflardan alacaklar	4	820.101.674	2.667.921.166
Diğer alacaklar	5	41.478.639	65.147.728
Stoklar	8	12.986.632.632	11.058.930.794
Peşin ödenmiş giderler		2.430.259.711	4.318.826.440
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	29	207.432.972	83.422.800
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	16	2.222.826.739	4.235.403.640
Diğer dönen varlıklar	15	1.169.860.647	724.102.295
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>33.357.276.811</b>	<b>25.486.685.676</b>
Diğer alacaklar	5	4.084.941	3.549.075
Finansal yatırımlar	7	7.277.833.814	8.261.199.402
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen finansal yatırımlar	18	6.368.147	6.368.147
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	211.864.984	-
Kullanım hakkı varlıkları	12	6.087.994	-
Maddi duran varlıklar	9	7.748.576.835	9.226.507.203
Maddi olmayan duran varlıklar	10	1.034.298.112	666.912.081
Peşin ödenmiş giderler	16	158.236.704	453.795.243
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>16.447.351.531</b>	<b>18.618.331.151</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>49.804.628.342</b>	<b>44.105.016.827</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ**

31 Aralık 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.) , 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kiralama işlemlerinden borçlar	6	905.096	-
Diğer finansal yükümlülükler	6	191.786	252.587
Ticari borçlar		1.358.762.600	1.846.005.375
- İlişkili taraflara borçlar	29	400.095.540	159.312.328
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	4	958.667.060	1.686.693.047
Diğer borçlar	5	11.037.720.196	253.472.267
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	17	131.034.942	116.292.946
Ertelenmiş gelir		11.421.736.158	9.539.428.783
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirleri	29	4.741.174.583	4.084.522.452
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirleri	16	6.680.561.575	5.454.906.331
Kısa vadeli karşılıklar		284.604.478	213.718.719
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	118.266.320	35.386.126
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	166.338.158	178.332.593
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	290.790.108	878.410.838
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>24.525.745.364</b>	<b>12.847.581.515</b>
Diğer finansal yükümlülükler	6	448.507.718	-
Diğer borçlar	5	16.317.655	19.327.541
Ertelenmiş gelirler		154.127.257	780.638.087
Uzun vadeli karşılıklar		876.695.920	680.015.637
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	876.695.920	680.015.637
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		7.884.068	12.990.809
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	2.030.842.475	2.575.778.324
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>3.534.375.093</b>	<b>4.068.750.398</b>
Ödenmiş sermaye	19	5.100.000.000	3.300.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		12.258.548.266	11.485.209.807
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		(426.569.499)	(228.218.011)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları		(426.569.499)	(228.218.011)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler ve Giderler		5.945.849.828	3.823.716.558
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar(kayıplar)		5.945.849.828	3.823.716.558
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		3.151.131.808	2.949.359.246
Geçmiş yıllar karları / (zararları)		3.083.506.293	3.994.953.260
Net dönem karı / (zararı)		(7.367.958.811)	1.863.664.054
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>21.744.507.885</b>	<b>27.188.684.914</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>49.804.628.342</b>	<b>44.105.016.827</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ**

1 Ocak-31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak 2023	1 Ocak 2022
	Dipnotlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hasılat	20	25.926.201.172	16.340.036.779
Satışların maliyeti (-)	20	(21.443.243.301)	(8.691.537.902)
<b>Brüt kar/ (zarar)</b>		<b>4.482.957.871</b>	<b>7.648.498.877</b>
Genel yönetim giderleri (-)	21	(1.828.952.734)	(2.047.087.368)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(654.198.671)	(933.485.700)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(163.038.885)	(136.872.797)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	7.570.770.783	2.318.658.053
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(7.591.700.976)	(1.306.683.554)
<b>Esas faaliyet karı/ (zararı)</b>		<b>1.815.837.388</b>	<b>5.543.027.511</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	245.141.594	92.901.969
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	24	(6.019.644)	-
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı/ (zararı)</b>		<b>2.054.959.338</b>	<b>5.635.929.480</b>
Finansman gelirleri	26	997.663.321	74.517.890
Finansman giderleri (-)	27	(164.650.887)	(44.679.584)
Parasal kazanç/(kayıp)		(10.152.547.227)	(1.510.212.664)
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>		<b>(7.264.575.455)</b>	<b>4.155.555.122</b>
Dönem vergi gideri	28	(693.893.267)	(802.108.840)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	28	590.509.911	(1.489.782.228)
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>(7.367.958.811)</b>	<b>1.863.664.054</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>1.923.781.782</b>	<b>3.595.498.547</b>
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		1.923.781.782	3.595.498.547
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi sonrası		(198.351.488)	(228.218.011)
- Özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar/(kayıplar)		2.122.133.270	3.823.716.558
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>(5.444.177.029)</b>	<b>5.459.162.601</b>
Hisse başına kazanç/ (kayıp) (TL)	31	(1,44)	0,56

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.





# BORAN





## 8. VUK ESASLARINA GÖRE HAZIRLANMIŞ, ONAYLANMIŞ MALİ TABLOLAR

### Enflasyon Düzeltme Sonrası 2023 Bilanço (Bin TL)

	2022	2023
<b>Aktif (Varlıklar)</b>		
<b>I. Dönen Varlıklar:</b>		
<b>A. Hazır Değerler</b>	<b>2.477.901</b>	<b>14.187.009</b>
1.Kasa	620	1.191
3.Bankalar	2.286.099	14.185.800
5.Diğer hazır değerler	191.182	18
<b>B. Menkul Kıymetler</b>		
<b>C. Ticari Alacaklar</b>	<b>3.224.488</b>	<b>2.211.184</b>
1.Alıcılar	3.189.128	2.173.387
2.Alacak senetleri	2.103	
5.Verilen depozito ve teminatlar	33.257	37.797
7.Şüpheli ticari alacaklar	24.908	48.317
8.Şüpheli ticari alacaklar karşılığı ( - )	(24.908)	(48.317)
<b>D. Diğer Alacaklar</b>	<b>6.289</b>	<b>3.441</b>
<b>E. Stoklar</b>	<b>5.992.457</b>	<b>14.083.775</b>
1.İlk madde ve malzeme	1.824.649	4.640.968
2.Yarı mamuller	1.115.216	4.553.689
3.Mamuller	209.988	943.174
4.Ticari mallar	157.831	542.819
5.Diğer stoklar	362.721	908.064
6.Stok değer düşüklüğü karşılığı ( - )	(57.113)	
7.Verilen sipariş avansları	2.379.165	2.495.061
<b>F. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri</b>		
<b>G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>155.438</b>	<b>491.966</b>
<b>H. Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>439.796</b>	<b>1.584.608</b>
1.Devreden KDV	252.206	754.528
3.Diğer KDV	186.619	414.952
5.İş avansları	342	624
6.Personel avansları	629	380
7.Sayım ve tesellüm noksanları		414.124
<b>Dönen Varlıklar Toplamı</b>	<b>12.296.369</b>	<b>32.561.983</b>
<b>II. Duran Varlıklar:</b>		
<b>A. Ticari Alacaklar</b>	<b>2.154</b>	<b>4.085</b>
<b>B. Diğer Alacaklar</b>		
<b>C. Mali Duran Varlıklar</b>	<b>189.842</b>	<b>1.114.972</b>
<b>D. Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>2.860.048</b>	<b>13.108.224</b>
1.Arazi ve arsalar	77.755	1.948.777
2.Yer altı ve yer üstü düzenleri	505.444	1.253.294
3.Binalar	1.551.177	7.670.524
4.Tesis, makine ve cihazlar	3.162.369	8.887.091
5.Taşıtlar	233.444	249.283
6.Demirbaşlar	51.333	319.473
7.Diğer maddi duran varlıklar	247	2.271
8.Birikmiş amortismanlar ( - )	(4.368.906)	(10.895.677)
9.Yapılmakta olan yatırımlar-hakediş faturaları	1.377.627	3.546.877
10.Yapılmakta olan yatırımlar için verilen avanslar	269.558	126.311
<b>E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>413.846</b>	<b>1.588.402</b>
1.Haklar	23.384	64.107
4.Araştırma ve geliştirme giderleri	410.578	1.576.086
7.Birikmiş amortismanlar ( - )	(25.964)	(86.284)
8.Verilen avanslar	5.848	34.493
<b>F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>		
<b>G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>		<b>25.098</b>
<b>H. Diğer Duran Varlıklar</b>		
<b>Duran Varlıklar Toplamı</b>	<b>3.465.890</b>	<b>15.840.781</b>
<b>Aktif (Varlıklar) Toplamı</b>	<b>15.762.259</b>	<b>48.402.764</b>

Pasif (Kaynaklar)	2022	2023
<b>I.Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		
<b>A. Mali Borçlar</b>	<b>153</b>	<b>192</b>
<b>B. Ticari Borçlar</b>	<b>1.079.264</b>	<b>1.283.797</b>
1.Satıcılar	1.042.628	1.211.431
4.Alınan depozito ve teminatlar	36.233	65.633
5.Diğer ticari borçlar	403	6.733
<b>C. Diğer Borçlar</b>	<b>118.987</b>	<b>10.973.029</b>
<b>D. Alınan Avanslar</b>	<b>5.455.997</b>	<b>10.719.902</b>
<b>E. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri</b>		
<b>F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>	<b>602.754</b>	<b>421.145</b>
1.Ödenecek vergi ve fonlar	529.950	283.674
2.Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	69.650	130.355
4.Diğer yükümlülükler	3.154	7.116
<b>G. Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>172.158</b>	<b>148.628</b>
1.Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları	486.797	693.893
2.Dönem karı peşin ödenen vergi ve diğer yükümlülükleri ( - )	(486.797)	(693.893)
4.Maliyet giderleri karşılıkları	96.079	131.056
5.Diğer borç ve giderleri karşılıkları	76.080	17.572
<b>H. Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>102.787</b>	<b>177.743</b>
<b>I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0</b>	<b>306</b>
3.Sayım ve tesellüm fazlaları		306
<b>Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı</b>	<b>7.532.100</b>	<b>23.724.742</b>
<b>II.Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		
<b>A. Mali Borçlar</b>		<b>448.508</b>
<b>B. Ticari Borçlar</b>	<b>11.904</b>	<b>16.350</b>
1.Satıcılar	201	50
4.Alınan depozito ve teminatlar	11.703	16.300
<b>C. Diğer Borçlar</b>	<b>27</b>	<b>18</b>
<b>D. Alınan Avanslar</b>	<b>473.766</b>	<b>154.127</b>
<b>E. Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>604.823</b>	<b>1.063.918</b>
1.Kıdem tazminatı karşılıkları	596.939	1.008.572
2.Diğer borç ve gider karşılıkları	7.884	55.346
<b>F. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>		
<b>G. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		
<b>Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı</b>	<b>1.090.520</b>	<b>1.682.921</b>
<b>III.Öz Kaynaklar</b>		
<b>A. Odenmiş Sermaye</b>	<b>3.300.000</b>	<b>22.002.394</b>
1.Sermaye	3.300.000	5.100.000
2.Odenmemiş sermaye ( - )		
3.Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları		16.902.394
<b>B. Sermaye Yedekleri</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>
3.MDV yeniden değerlendirme artışları	400.000	0
4..İştirakler ve bağlı ortaklıklar yeniden değ. artışları		
<b>C. Kar Yedekleri</b>	<b>616.920</b>	<b>3.254.680</b>
1.Yasal yedekler	616.920	3.254.680
3.Olağanüstü yedekler		
<b>D. Geçmiş Yıllar Karları</b>		<b>-</b>
<b>E. Geçmiş Yıllar Zararları ( - )</b>	<b>-</b>	<b>(2.261.973)</b>
<b>F. Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>2.822.719</b>	<b>0</b>
<b>Öz Kaynaklar Toplamı</b>	<b>7.139.639</b>	<b>22.995.101</b>
<b>IV.Azınlık Payları</b>		
<b>Pasif (Kaynaklar) Toplamı</b>	<b>15.762.259</b>	<b>48.402.764</b>



**MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ A.Ş.**  
**2023 Yılı Gelir Tablosu**

Gelir ve Giderler	2022	Bin TL 2023
<b>A- Brüt Satışlar</b>	<b>9.103.061</b>	<b>20.946.906</b>
1- Yurtiçi satışlar	8.364.671	9.832.361
2- Yurtdışı satışlar	735.896	11.114.545
3- Diğer gelirler	2.494	
<b>B- Satış İndirimleri (-)</b>	<b>37.802</b>	<b>25.868</b>
1- Satıştan iadeler (-)	27.979	19.957
2- Satış iskontoları (-)	9.262	5.911
3- Diğer indirimler (-)	561	
<b>C- Net Satışlar</b>	<b>9.065.259</b>	<b>20.921.038</b>
<b>D- Satışların Maliyeti (-)</b>	<b>4.487.604</b>	<b>16.616.540</b>
1- Satılan mamuller maliyeti (-)	1.820.025	2.596.596
2- Satılan ticari mallar maliyeti (-)	2.241.359	13.133.417
3- Satılan hizmet maliyeti (-)		
4- Diğer satışların maliyeti	426.220	886.527
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>4.577.655</b>	<b>4.304.498</b>
<b>E- Faaliyet Giderleri (-)</b>	<b>1.679.485</b>	<b>2.079.306</b>
1- Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	72.935	130.261
2- Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	494.095	515.629
3- Genel yönetim giderleri (-)	1.112.455	1.433.416
<b>Faaliyet Karı veya Zararı</b>	<b>2.898.170</b>	<b>2.225.192</b>
<b>F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar</b>	<b>1.323.035</b>	<b>7.166.737</b>
1- İştiraklerden temettü gelirleri	127.129	163.056
2- Bağlı ortaklıklardan temettü gelirleri		
3- Faiz gelirleri	36.743	903.890
4- Komisyon gelirleri	376	9
5- Konusu kalmayan karşılıklar	26.669	239.647
6- Menkul kıymet satış kârları		
7- Kambiyo karları	1.098.568	5.771.894
8- Reeskont faiz gelirleri		
9- Enflasyon düzeltmesi karları		
10- Diğer olağan gelir ve kârlar	33.550	88.241
<b>G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar</b>	<b>885.943</b>	<b>6.098.481</b>
1- Komisyon giderleri (-)	2.605	
2- Karşılık giderleri (-)	272.590	592.902
3- Menkul kıymet satış zararları (-)		
4- Kambiyo zararları (-)	570.444	5.450.316
5- Reeskont faiz giderleri (-)		
6- Enflasyon düzeltmesi zararları (-)		
7- Diğer olağan gider ve zararlar (-)	40.304	55.263
<b>H- Finansman Giderleri</b>		
1- Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)		
2- Uzun vadeli borçlanma giderleri (-)		
<b>Olağan Kar ve Zarar</b>	<b>3.335.262</b>	<b>3.293.448</b>
<b>I- Olağan Dışı Gelir ve Karlar</b>	<b>111.393</b>	<b>205.391</b>
1- Önceki dönem gelir ve kârları	8.790	3.071
2- Diğer olağandışı gelir ve kârlar	102.603	202.320
<b>J- Olağan Dışı Gider ve Zararlar</b>	<b>137.139</b>	<b>342.202</b>
1- Çalışmayan kısım gider ve zararları (-)	13.996	23.956
2- Önceki dönem gider ve zararlar (-)	11.283	16.985
3- Diğer olağan dışı gider ve zararlar	111.860	301.261
<b>Dönem Karı veya Zararı (-)</b>	<b>3.309.516</b>	<b>3.156.637</b>
K- Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	486.797	693.893
<b>Dönem Net Karı veya Zararı (-)</b>	<b>2.822.719</b>	<b>2.462.744</b>



# YAVUZ





## 9. GENEL MALİ BİLGİLER

### 9.1. Genel Mali Bilgiler

Şirketimizin 2022-2023 yıllarına ait gerçekleşen Vergi Usul Kanunu Genel Hükümlerine göre hazırlanmış genel mali bilgileri aşağıda sunulmuştur.

(Milyon TL)	2022	2023
Esas Sermaye	3.300,00	5.100,00
Ödenmiş Sermaye	3.300,00	22.002,39
Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları	0,00	16.902,39
Öz Kaynaklar	7.139,64	22.995,10
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.668,76	25.678,59
Birikmiş Amortismanlar	4.394,87	10.981,96
Stoklar	5.992,46	14.083,77
Net Satış Hasılatı	9.065,26	20.921,04
Dönem Brüt Kârı	3.309,52	3.156,64
Dönem Karı, Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	486,80	693,89
Dönem Net Kârı	2.822,72	2.462,74
Beyaz Yaka Personel Gideri	422,07	937,06
Mavi Yaka Personel Gideri	764,51	1.720,12

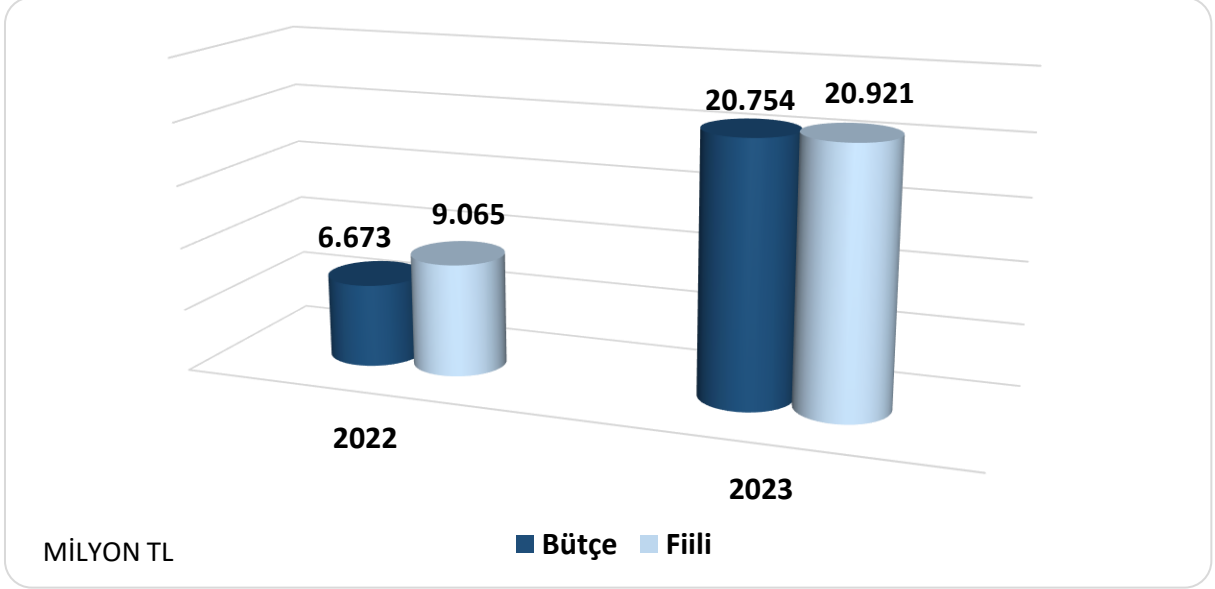
Şirketimizin 2023 yılı için çeşitli yönlerden hesaplanan mali bünye göstergeleri aşağıda gösterilmiştir.

Mali Kaldıraç=Yabancı kaynaklar x 100/Varlıklar toplamı	52,5
Mali yeterlilik=Öz kaynaklarx100/Yabancı kaynaklar	90,5
Cari oran=Dönen varlıklarx100/Kısa süreli yabancı kaynaklar	137,2
Liditide oranı=(Dönen varlıklar-stoklar)x100/Kısa süreli yabancı kaynaklar	77,9
Mali karlılık=Dönem kârıx100/Öz kaynaklar	13,7
Faaliyet karlılığı=Faaliyet kârıx100/Öz kaynaklar	9,7
Alacak devir hızı=Net satışlar/Ortalama ticari alacaklar	7,7
Dönen varlık devir hızı=Net satışlar/Dönen varlıklar	0,6
Net işletme sermayesi devir hızı=Net satışlar/Net işletme sermayesi	2,4
Öz kaynak devir hızı=Net satışlar/Öz kaynaklar	0,9



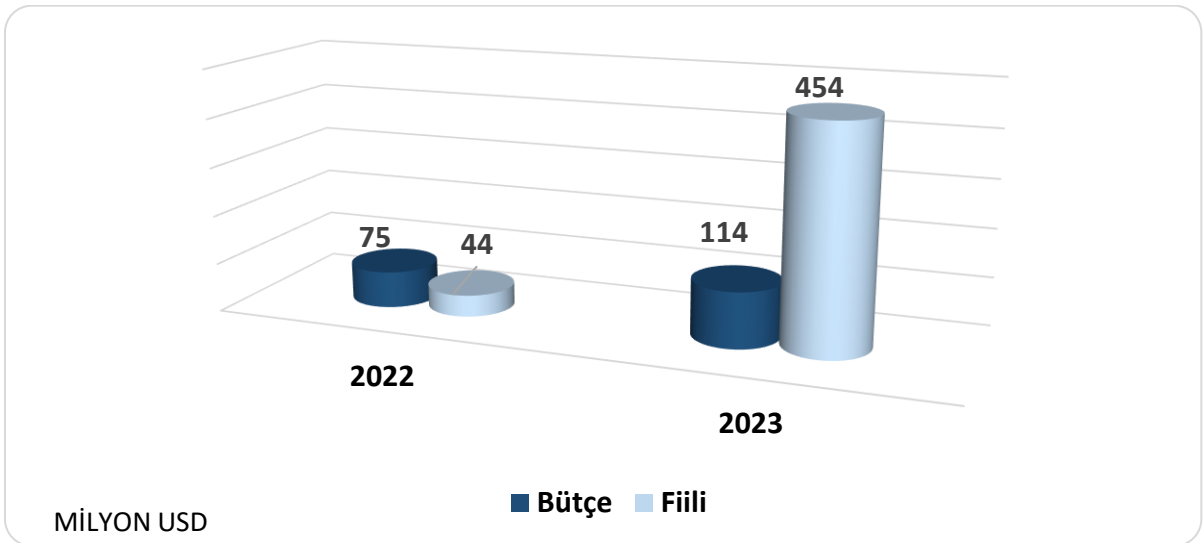
## 9.2. SATIŞLAR

2022 yılında 9.065 Milyon TL satış 2023 yılında ise %130 artışla 20.921 Milyon TL satış gerçekleşmiştir.



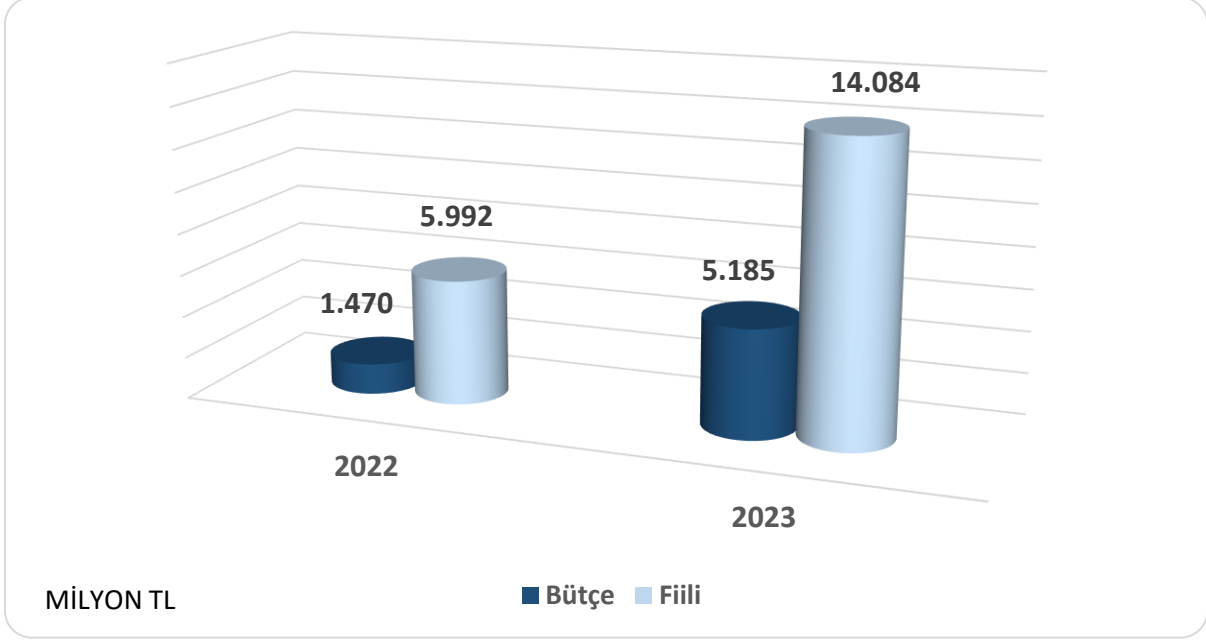
## 9.2.1. İHRACAT

2022 yılında 44 Milyon USD ihracat 2023 yılında ise % 922 artışla 454 Milyon USD ihracat gerçekleşmiştir.

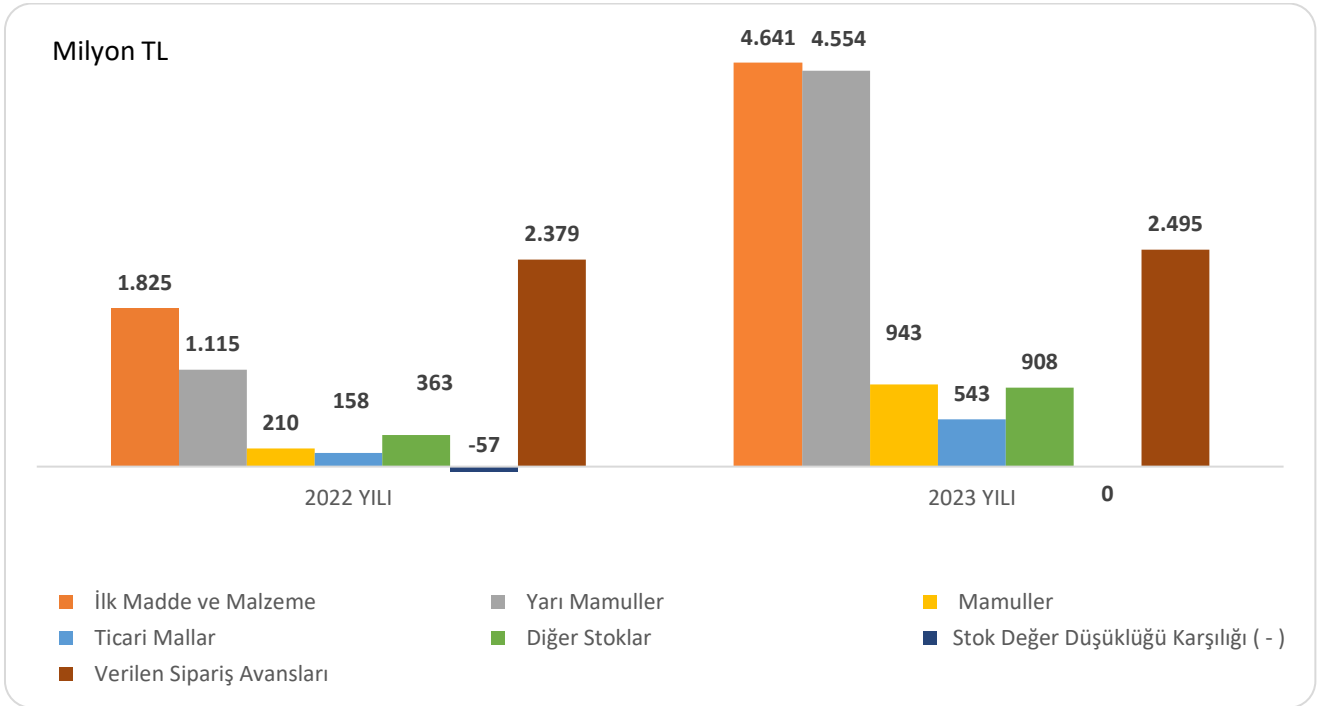


### 9.3. STOKLAR

Şirketimiz 2022 yıl sonundaki stok tutarı 5.992 Milyon TL, 2023 yıl sonu stok tutarı ise 14.084 Milyon TL'dir.

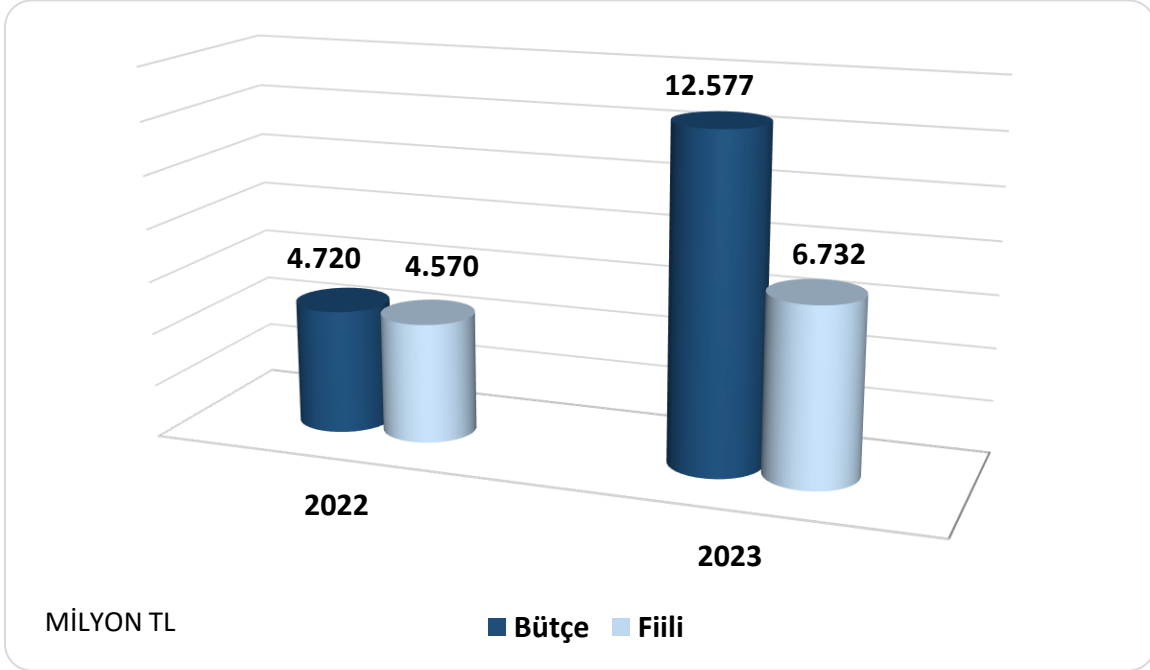


Şirketimizin 2022 yılı stokları, stok grupları itibarıyla dağılımı 2023 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda gösterilmiştir.



#### 9.4. HARCAMALAR

2022 yılında toplam 4.570 Milyon TL harcama 2023 yılında 6.732 Milyon TL harcama gerçekleşmiştir.







# MK

## UÇAK BOMBALARI

MK-84



2000 lb.

MK-83



1000 lb.

MK-82



500 lb.

MK-81



250 lb.



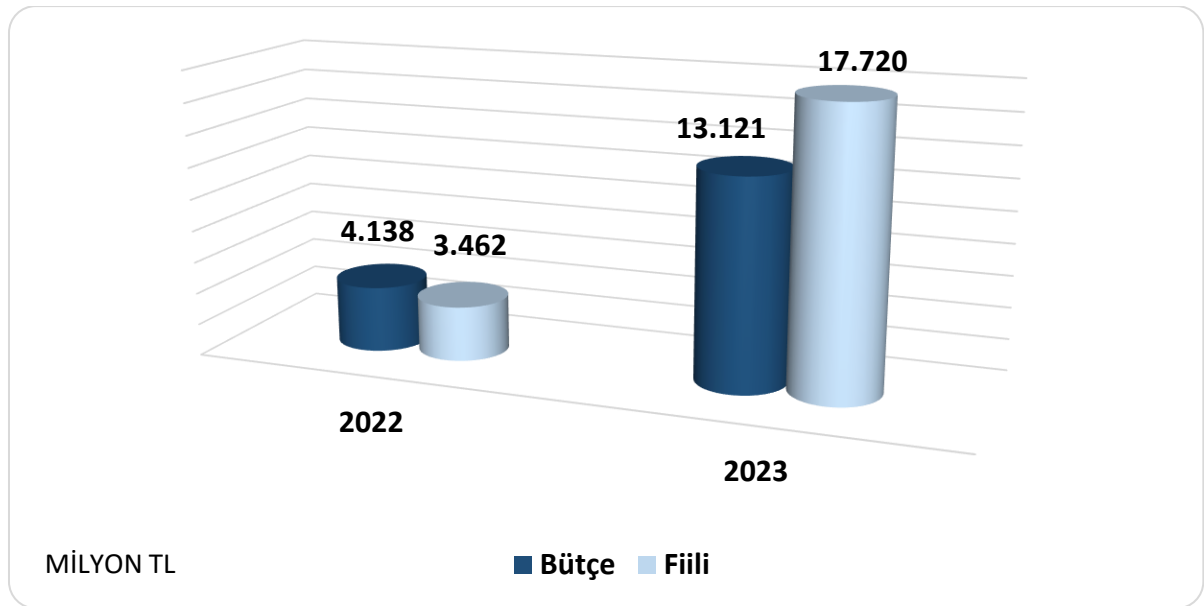
2023 yılı harcamaları, aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

GİDERLER (Milyon TL)	2022	2023	2023	Bütçeye göre %
	Fiili	Bütçe	Fiili	
İlk madde ve malzeme giderleri	1.389	7.094	1.868	-74
Mavi yaka personel ücret ve gideri	765	1.445	1.720	19
Beyaz yaka personel ücret ve gideri	422	783	937	20
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler	1.302	2.194	1.563	-29
Çeşitli giderler	456	749	338	-55
Vergi resim ve harçlar	80	117	137	17
Amortisman ve tükenme payları	156	196	170	-13
Finansman giderleri				
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4.570</b>	<b>12.577</b>	<b>6.732</b>	<b>-46</b>

2023 yılında 10,6 Milyon TL deprem bölgesine yardım, 10 Milyon TL MSB Dijital Gösterim Merkezi Sergisi Katılım payı, 1,2 Milyon TL TEKNOFEST sponsorluk harcaması yapılmıştır.

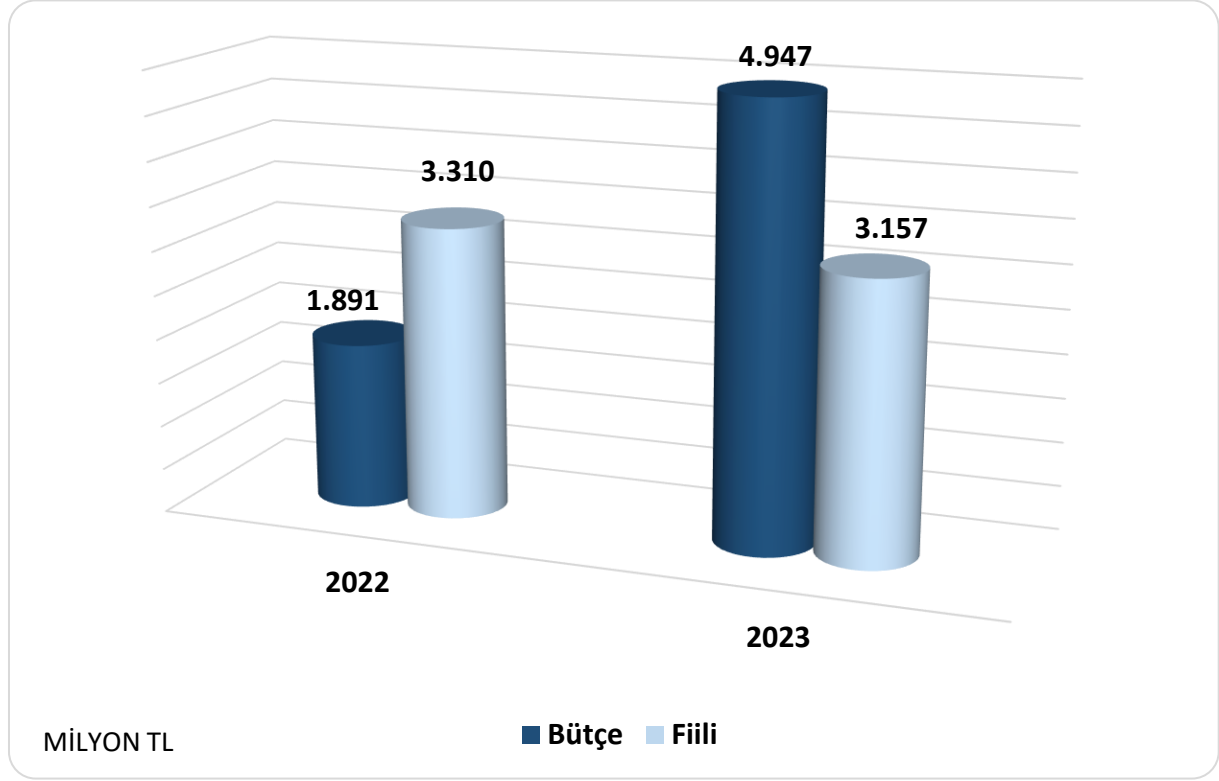
#### 9.5. TEDARİK

2022 yıl sonundaki tedarik tutarı 3.462 Milyon TL, 2023 yıl sonu tedarik tutarı ise 17.720 Milyon TL'dir.



## 9.6. KÂR - ZARAR

Şirketimiz 2022 yılında 3.310 Milyon TL dönem kârı, 2023 yılında ise 3.157 Milyon TL dönem kârı elde etmiştir.



## 10. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2023 yılında, Yönetim Kurulu Başkanı, Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına cari dönemde sağlanan ücretlerin toplam brüt tutarı 17.125 Bin TL, verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı ise 948 Bin TL'dir.

## 11. HUKUKİ FAALİYETLER

2023 yılında 1189'u önceki yıllardan devreden olmak üzere toplam 1.519 dava dosyası takip edilmiş olup, yıl içinde 327 adet dava dosyası sonuçlanmış, 1.192 adet dava dosyası 2024 yılına devretmiştir. 2023 yılında sonuçlanan 327 adet dava dosyasının; 255'i Şirket lehine, 72'i Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. 2024 yılına devreden 1.192 adet dava dosyasının; 633'ü Şirket tarafından açılan davalar olup, 559 adedi Şirket aleyhine açılan davalarla ilgilidir.





# ALPAY



## 12. İÇ KONTROL VE RİSK ANALİZİ

Şirket iç kontrol sisteminin değerlendirilmesine ilişkin yapılan inceleme ve değerlendirme sonuçlarına göre:

Şirketin merkez ve taşra teşkilatı organizasyon şemasında yer alan unvanlara ait görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği ve ilgili personele bildirim yapıldığı görülmüştür. Tüm birimlerinde iç kontrol çalışmaları kapsamında iş akış şemaları oluşturulduğu ve her bir birim amiri onayının alındığı ve yapılan görevlendirmelerde görevler ayrılığı ilkesinin dikkate alındığı anlaşılmıştır.

Şirkette yetki devirleri ve sınırları Yönetim İç Yönergesi ile belirlenmiştir.

Şirkette Kamu Görevlileri Etik Kurulu oluşturulmuş olup “Etik Davranış İlkeleri” ile ilgili eğitim ve bilgilendirmelerin belirli aralıklarla yapıldığı görülmüştür.

7330 sayılı Kanunla birlikte şirket hizmetlerinin gerektirdiği görevler 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi personel eliyle yürütülmektedir. Bu bağlamda Şirkette 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi aylık ve saat ücretli personel çalıştırılmaktadır. Personelin işe alım, çalışanların görev, yetki ve sorumlulukları, çalışma şartları ve izinleri, kariyer yönetimi, performansı, görev ve görev yeri değişikliği ile disiplin işlemleri İnsan Kaynakları Yönergesi ile belirlenmiş ve çalışanlara duyurulmuştur. Merkez birimlerinde hassas görev tablosu oluşturulmuş ve prosedürler oluşturulmuştur.

Şirkette her yıl birimlerin ihtiyaç duydukları eğitimlere ait birim talepleri toplanarak, hizmet içi eğitim planı oluşturulmakta ve bu plan dâhilinde gerekli eğitimler verilmektedir.

En son hazırlanan Stratejik planın (2021-2025) Kamu Sermayeli İşletmeler İçin Stratejik Planlama Rehberi’ne uygun olarak ve tüm birimlerin katılımıyla oluşturulduğu görülmüştür. Ancak 7330 sayılı Kanun gereği statü değişikliği gerçekleştiğinden güncelleme ihtiyacı bulunduğu anlaşılmaktadır. Bu kapsamda Performans programının stratejik plan güncelleme çalışmalarının tamamlanması ile beraber hazırlanması öngörülmüş, Şirket bütçesinin de performans programına uygun olarak hazırlanarak, hedeflere yönelik faaliyetler ile ilişkilendirildiği anlaşılmıştır.

Şirket üst yönetiminin liderliğinde, TS EN ISO 31000:2018 Standardına yönelik Risk Yönetim Sistemi 2022 yılında kurulmuş ve bu doğrultuda stratejilere yönelik süreç hedeflerine ulaşma doğrultusunda tüm çalışanların katılımı ve süreçlerin birbirleri ile etkileşimleri sağlanarak risklerin yönetilmesini yapılmıştır. Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından 03-04-05 Ocak 2023 tarihlerinde belgelendirme tetkiki gerçekleştirilmiş ve ISO 31000 Risk Yönetimi Belgesi alınmıştır.

Risk yönetimi çalışmaları adına kurumsal risk yönetimi metodolojisi belirlenmiş, risk yönetimi politikası oluşturulmuş, uygulanacak süreçler tespit edilmiştir. Şirket bünyesinde tüm birimlerin süreçleri ve faaliyetleri risk yönetimi çalışmasına dahil edilmiştir. Şirkete özgü standart dokümanlar oluşturulmuştur (Risk Yönetimi El Kitabı, Risk Kartları, Risk



Değerlendirme Talimatı, Risk Yönetimi Mutabakat Formu vb.). Süreç faaliyetlerine yönelik tüm riskler “Risk Yönetimi Yazılımı” üzerinden takip edilmektedir.

Risklerin değerlendirilmesine yönelik Risk Değerlendirme Talimatı hazırlanmıştır. Risklerin gerçekleşme olasılığı ve etkisi belirlenerek önem düzeyine göre karar verme yapılmıştır.

Riskler, kontrol tanımları ve eylem planları süreç sorumlusu birim çalışanlarının katılımı, doküman ve saha incelemeleri sonucunda hazırlanmış ve ilgili birim amiri onayı alınmıştır. İç kontrol sisteminde riskler etki-olasılık kriter matrisleri doğrultusunda değerlendirilmiştir. İç kontrol yazılımında risklere yönelik kontrol tanımları ve eylem planları risk kontrol matrisleri içerisinde listelenmektedir. Risk kontrol matrisleri kontrol ve eylem planı sorumlularını içermektedir.

### 13. İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI

7330 sayılı Makine ve Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi Hakkında Kanun yürürlüğe girdikten sonra 28/07/2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan organizasyon şeması ile MKE A.Ş. Yönetim Kuruluna bağlı olarak “İç Denetim ve İç Kontrol Direktörlüğü” kurulmuştur. 13.01.2022 tarihli ve 13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Direktörlüğün adı, “İç Denetim Direktörlüğü” olarak değiştirilmiştir.

MKE A.Ş. İç Denetim Direktörlüğünün, iç denetime ilişkin çalışmalarına ve yönetimine, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine, Yönetim Kurulunun, iç denetçilerin ve denetlenen birimlerin iç denetime ilişkin görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin esas ve usulleri düzenlemek amacıyla hazırlanan “Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş. İç Denetim Yönergesi” 13.01.2022 tarihli ve 9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Yönergeye göre Direktörlük faaliyetleri, denetim (güvence), danışmanlık ve incelemeden oluşmakta olup, Direktörlük Yönerge kapsamında iç denetim faaliyetlerini denetim ve danışmanlık olarak program çerçevesinde ve/veya Yönetim Kurulunca verilecek olan program dışı görevler ile yerine getirecektir. Direktörlük halen biri Direktör, üçü İç Denetçi, iki uzman ve bir büro elemanı olmak üzere toplam 7 personel ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Direktörlük faaliyetleri kapsamında 2023 Yılı Denetim Programında yer alan toplam 7 adet denetim faaliyetinden 3 adet denetim faaliyetinin tamamlandığı, 2 adet denetim faaliyetine başlandığı ve raporlama çalışmalarının devam ettiği, 2023 Yılı Denetim Programında bulunan ancak yıl içinde program dışı verilen inceleme faaliyetleri nedeniyle gerçekleştirilemeyen 4 adet denetim konusunun 2024 Yılı Denetim Programına alındığı, iç kontrol sistemine ilişkin ise 2023 Denetim Programı kapsamında 1 adet iç denetim faaliyetinin gerçekleştirilerek raporlanmıştır.